



## **AGENDA DE INNOVACIÓN DE CAMPECHE**

### **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

#### **3. MARCO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN**

*Noviembre 2014*

## Índice

1. Marco estratégico de la Agenda.....	4
1.1. Visión y objetivos estratégicos.....	4
1.2 Criterios para seleccionar áreas de especialización inteligente .....	7
1.2.1. Sectores/áreas candidatas.....	7
1.2.2. Criterios de priorización.....	8
1.2.3. Áreas de especialización seleccionadas.....	9

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Definición de la visión de la AEI de Campeche .....	5
Ilustración 2 Resultados identificación de objetivos estratégicos en el Taller del Grupo Consultivo .....	6
Ilustración 3 Elementos de la visión de la Agenda Estatal de Innovación de Campeche identificados en el Taller del Grupo Consultivo .....	7
Ilustración 4 Priorización de sectores de acuerdo a menciones del Grupo Consultivo .....	8
Ilustración 5 Combinación de sectores para formar un área de especialización.....	10
Ilustración 6 Gráfico resumen de las áreas de especialización seleccionadas.....	11

## Índice de tablas

Tabla 1 Criterios de priorización elegidos durante el primer taller del Grupo Consultivo ....	9
---	---

## 1. MARCO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA

### 1.1. Visión y objetivos estratégicos

La visión y los objetivos estratégicos se han consensado, de forma preliminar, en el marco del primer Taller realizado con el Grupo Consultivo. De esta forma, para la visión se han considerado varios elementos: el horizonte temporal de la Agenda de Innovación de Campeche, el impacto esperado, la lógica de intervención, así como su nivel de posicionamiento.

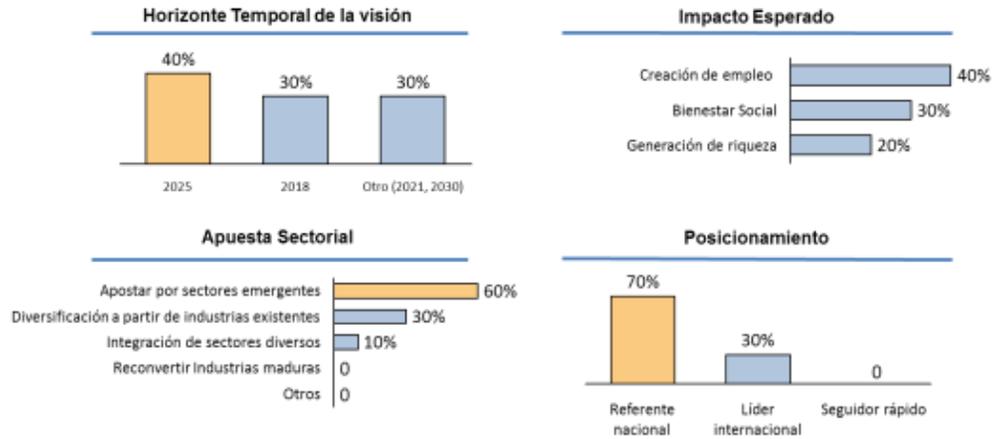
En cuanto al horizonte temporal se han propuesto dos escenarios: uno a corto plazo hasta 2018 para el desarrollo de proyectos y uno a medio plazo hasta 2025 que permita una visión más amplia y supere las limitaciones de los ciclos del Gobierno.

El impacto esperado de la Agenda Estatal de Innovación del Estado de Campeche es la generación de riqueza, a través de empleos calificados que deriven en el bienestar social.

El posicionamiento deseado para Campeche es el de convertirse en un referente nacional de innovación. Se mencionan los ámbitos de posicionamiento en los que el Estado aspira a ser referente nacional en exportación: miel, petróleo, arroz y camarón.

Por último, la lógica de intervención, es decir el enfoque de las políticas públicas de innovación para la mejora de la competitividad, es la de apostar por sectores emergentes que permitan satisfacer las nuevas demandas económicas del Estado de Campeche.

*Ilustración 1 Definición de la visión de la AEI de Campeche*



Fuente: Idom Consulting basado en los talleres con los Grupos Consultivos

Un segundo ejercicio relacionado con la definición del marco estratégico, propuso a los asistentes al taller la identificación de un máximo de 5 **objetivos estratégicos** de un listado más amplio. Por orden de frecuencia de respuestas, los primeros cinco objetivos seleccionados fueron:

- **O1. Desarrollo de infraestructuras científico-tecnológicas**
- **O2. Generación y atracción de talento**
- **O3. Escalamiento de las MIPYME**
- **O4. Fomento de la cultura de innovación**
- **O5. Vinculación del sistema de innovación**

**Ilustración 2 Resultados identificación de objetivos estratégicos en el Taller del Grupo Consultivo**



Fuente: Idom Consulting basado en el taller del Grupo Consultivo

Se define la visión de la Agenda Estatal de Innovación de Campeche como:

**Visión de la  
Agenda de  
Innovación del  
Estado de  
Campeche**

La Agenda de Innovación busca para, 2025, posicionar al Estado de Campeche como un referente internacional por medio de la diversificación de industrias existentes y la apuesta a los sectores emergentes, teniendo como objetivos finales el bienestar social, la creación de empleos calificados y bien remunerados, así como generación de riqueza para la Entidad.

La integración del conjunto de elementos que integra la visión y los objetivos estratégicos se recogen en la siguiente figura.

*Ilustración 3 Elementos de la visión de la Agenda Estatal de Innovación de Campeche identificados en el Taller del Grupo Consultivo*



Fuente: Idom Consulting basado en el taller del Grupo Consultivo

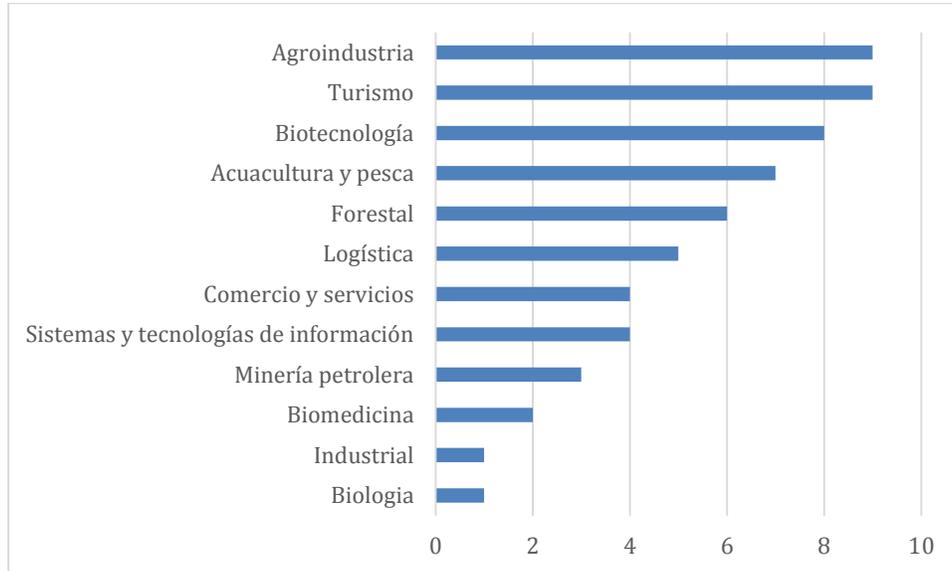
## 1.2 Criterios para seleccionar áreas de especialización inteligente

### 1.2.1. Sectores/áreas candidatas

Los sectores candidatos surgieron de un análisis sectorial en el cual se identificaron aquellos que destacan tanto por criterios económicos (como la contribución y evolución de PIB estatal, el Índice de Especialización Local, la técnica cambio participación y la inversión extranjera directa), como en criterios de innovación (apoyo recibido a través del Programa de Estímulos a la Innovación (PEI) medido en número de proyectos y en montos, los sectores prioritarios para el mismo y áreas de especialización de los centros de investigación existentes en el Estado).

Los sectores candidatos a la especialización inteligente que surgieron de éste análisis y del contraste con el Grupo Consultivo fueron:

Ilustración 4 Priorización de sectores de acuerdo a menciones del Grupo Consultivo



Fuente: Idom Consulting basado en la reflexión del Grupo Consultivo

Los sectores destacados fueron agroindustria, turismo, biotecnología, acuicultura y pesca, y forestal.

### 1.2.2. Criterios de priorización

Durante el desarrollo del primer taller con el Grupo Consultivo se propusieron una serie de criterios para seleccionar los sectores en los que se enfocaría la Agenda de Campeche.

Los criterios seleccionados se agruparon en sociales, de capacidades científico-tecnológicas, económicas y estratégicas y diferenciadores. Los resultados ordenados por nivel de prioridad entre los criterios fueron los siguientes:

**Tabla 1 Criterios de priorización elegidos durante el primer taller del Grupo Consultivo**

Clasificación	Indicador
Económicos	1.- Índice de Especialización Local: mide el peso que tiene el sector en comparación con el mismo sector en otros estados
	2.- % contribución PIB Estatal
Capacidades Científico- tecnológicas	3.- Existencia de Infraestructura científico tecnológica relacionada al sector
	4.- Número de investigadores relacionados al sector
Sociales	5.- ¿Impacta a algún problema social?

Fuente: Idom Consulting basado en la reflexión del Grupo Consultivo

Para la aplicación de estos criterios, se desarrolló un modelo de valoración basado, en aquellos sectores en los que es posible, en datos duros y medibles, y en algunos casos se utilizó información cualitativa resultado de entrevistas y de valoraciones obtenidas en el Primer Taller del Grupo Consultivo.

Los sectores seleccionados resultado de esta valoración se mostraron en el Segundo Taller del Grupo Consultivo para así construir conjuntamente las áreas de especialización de la Agenda.

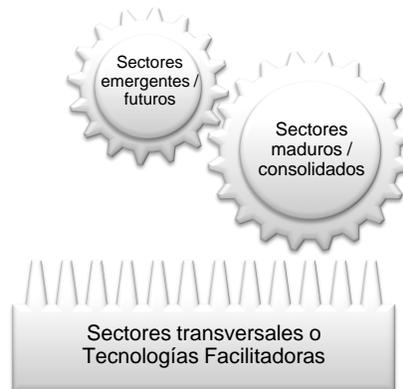
### 1.2.3. Áreas de especialización seleccionadas

Los ámbitos de especialización pueden estar configurados por sectores aislados o conjuntos de sectores que están interrelacionados como una cadena de valor y que pueden involucrar a sectores Emergentes / Futuros con sectores Maduros / Consolidados y que se apoyan en sectores Transversales y/o Tecnologías Facilitadoras.

- **Maduros / Consolidados:** son sectores que actualmente tienen un peso importante en el PIB estatal, suelen ser tractores de otros sectores tradicionales o emergentes.
- **Emergentes / Futuros:** son aquellos que se plantea crear a partir de capacidades existentes, ya sean sectoriales, tecnológicas o de otro tipo de activos.
- **Transversales / Tecnologías Facilitadoras:** sectores tecnológicos o de servicios que dan soporte a la innovación de un grupo amplio de sectores diferentes.

La siguiente Ilustración muestra la combinación de sectores que conforman un área de especialización.

*Ilustración 5 Combinación de sectores para formar un área de especialización*



Fuente: Idom Consulting

Durante el segundo Taller del Grupo Consultivo, los asistentes definieron las áreas de especialización en los que se enfocaría la agenda del Estado, los cuales fueron validados por el Comité de Gestión en una reunión posterior.

Los ámbitos de especialización definidos son: Industria Agroalimentaria Sustentable, Turismo Alternativo y Minería Petrolera Local. La siguiente ilustración muestra el resumen de los ámbitos de especialización seleccionados para el Estado:

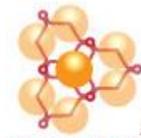
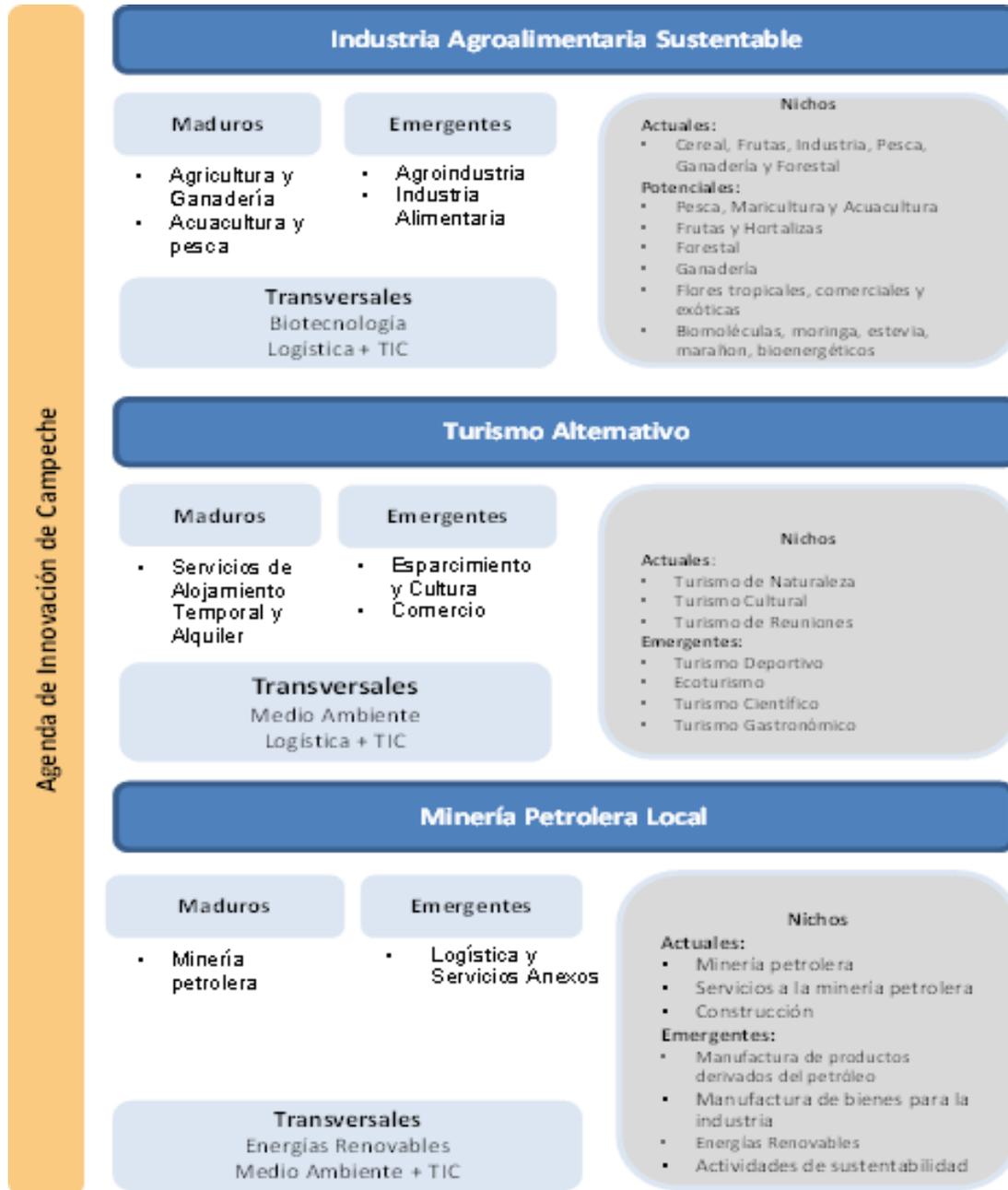


Ilustración 6 Gráfico resumen de las áreas de especialización seleccionadas



Fuente: Idom Consulting basado en las valoraciones del Comité de Gestión y del Grupo Consultivo