



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE QUERÉTARO**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **3. MARCO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN**

*Noviembre, 2014*

## Índice

1	Visión .....	3
2	Objetivos estratégicos .....	4
3	Áreas de especialización inteligente .....	5

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1: Visión de la Agenda .....	3
Ilustración 2. Esquema de sectores estratégicos del estado .....	6

## Índice de tablas

Tabla 1: Áreas de especialización inteligente para Querétaro .....	5
--	---

# 1 VISIÓN

La conformación de la visión y objetivos estratégicos de la Agenda de Innovación, se construyeron con base en reuniones participativas en la modalidad de: presentación de proyecto, diagnóstico, talleres y reuniones ejecutivas.

## *Ilustración 1: Visión de la Agenda*

Consolidar la economía del conocimiento y la plataforma de innovación de Querétaro a través de una base tecnológica que favorezca la generación de empleos especializados, fomente el desarrollo de innovaciones de alto impacto, los servicios profesionales de alto valor agregado y que fortalezca los vínculos de colaboración entre las empresas, centros de investigación, IES y organismos empresariales.

Fuente: FUMEC

## 2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Por otro lado, la Agenda mantiene un eje transversal con base en el desarrollo de objetivos estratégicos, que son grandes líneas que se pretende desarrollar e impulsar a largo plazo.

Los objetivos estratégicos de la Agenda de Innovación de Querétaro son:

- **Vinculación del sistema de innovación.** Actuaciones orientadas a mejorar la conexión entre las IES, los centros de investigación del estado y el tejido empresarial de un sector específico, para fomentar la transferencia de tecnología y la explotación de resultados de forma sistematizada.
- **Desarrollo de infraestructuras científico-tecnológicas.** Actuaciones orientadas a incrementar y modernizar la infraestructura científico-tecnológica de la región, e impulsar el uso efectivo de la que existe en la actualidad; otorgando herramientas a la academia y al tejido empresarial para promover el desarrollo.
- **Capacitaciones y generación de talento.** Actuaciones orientadas a mejorar la calidad y atracción de talento mediante programas especializados para su desarrollo, aumentando así la focalización y planificación adecuada en la oferta formativa.

### 3 ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE

El enfoque propuesto del proyecto se basa en la aplicación de las estrategias de especialización inteligente (especialmente las generadas en Europa en el marco RIS3, la experiencia de Estados Unidos de América en la estructuración de sistemas regionales de innovación, y los proyectos desarrollados por BID en este campo) a la definición de las agendas de innovación regionales, que se articularían en torno a las conocidas internacionalmente como las cuatro “C” de la especialización inteligente (Critical Mass, Competitive Advantage, Connectivity and Clusters y Collaborative Leadership).

En la siguiente tabla, se muestra la selección de las áreas de especialización inteligente para el estado de Querétaro con base a las cuatro “C”.

*Tabla 1: Áreas de especialización inteligente para Querétaro*

Áreas de especialización inteligente	Priorización y masa Crítica	Ventaja Competitiva	Conectividad y clústers	Liderazgo Colaborativo
<b>Materiales avanzados (Incluyendo nanotecnología)</b>		*		
<b>Manufactura digital</b>	*	*	*	
<b>Biología aplicada (bioprocesos)</b>	*	*	*	*
<b>Software especializado</b>	*	*	*	*
<b>Servicios de ingeniería, investigación y desarrollo aplicado</b>	*	*		
<b>Tecnologías limpias y para la sustentabilidad</b>		*		*

Fuente: FUMEC

La visión y los objetivos de la Agenda se construyeron con base en: presentación de proyecto, diagnóstico, talleres y reuniones ejecutivas. Estas actividades permitieron la discusión de temas relacionados con la visión, los criterios de priorización y la selección de sectores, que anteriormente fueron evaluados.

A partir de dichos análisis se definieron áreas de especialización transversales o plataformas, donde se incluyen los sectores estratégicos seleccionados en la entidad, que en la siguiente ilustración se destacan con un asterisco.

*Ilustración 2. Esquema de sectores estratégicos del estado*



Fuente: FUMEC

MÉXICO  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA

