



AGENDA DE INNOVACIÓN DEL ESTADO DE MEXICO

DOCUMENTOS DE TRABAJO

5 MODELO DE GOBERNANZA

Índice

1	INTRODUCCIÓN.....	3
2	ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS	4
3	CUADRO DE MANDO.....	5
4	MODELO DE GOBERNANZA	6

Índice de ilustraciones

ILUSTRACIÓN 1. ENTRAMADO DE PROYECTOS.....	4
ILUSTRACIÓN 2 INDICADORES PROPUESTOS PARA EL SEGUIMIENTO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN.....	5

1 INTRODUCCIÓN

Las Agendas Estatales y Regionales de Innovación definen una serie de instrumentos que constituyen la hoja de ruta a seguir durante los próximos años.

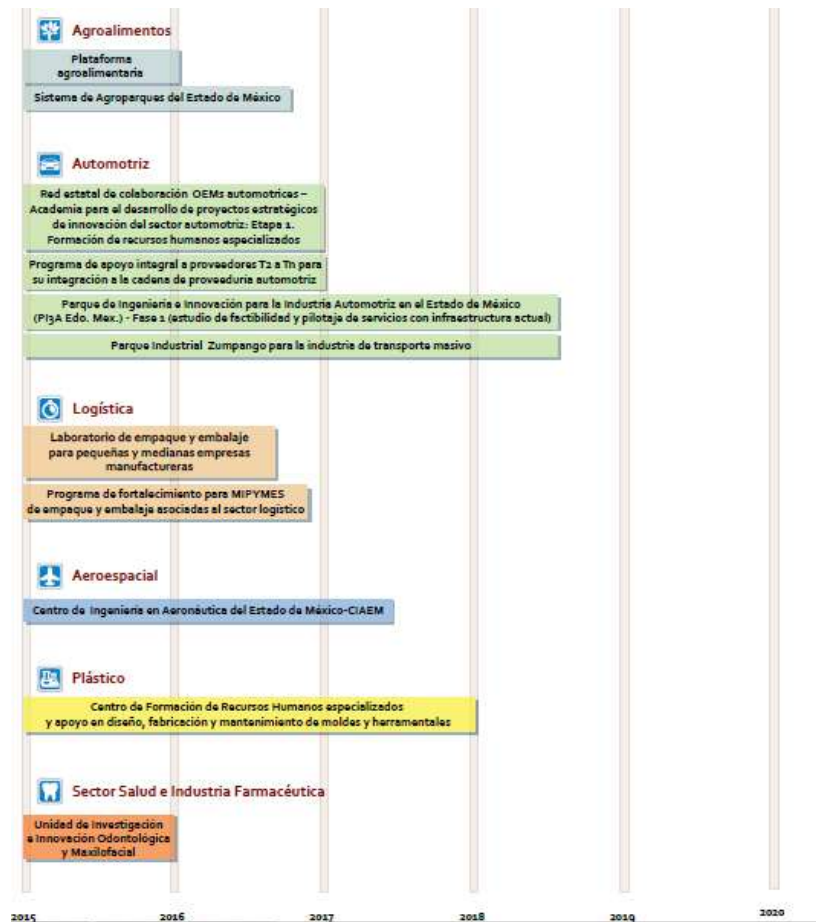
Estos instrumentos son:

1. Entramado de proyectos prioritarios. La definición del horizonte temporal de la posible ejecución de proyectos de cada área de especialización determinada.
2. Cuadro de mando. Incluye los indicadores seleccionados para realizar el seguimiento de la implementación de la agenda planteada.
3. Modelo de gobernanza. Mecanismo que podrá dar continuidad a la Agenda de Innovación integrada, que impulse los proyectos definidos y fomente la vinculación del ecosistema de innovación.

2 ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

Se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado desde las diferentes áreas de especialización. El resultado del ejercicio de priorización de los proyectos es la planificación temporal mostrada, que es de carácter orientativo. La ejecución final de los proyectos está sujeta a la colaboración y vinculación de los diferentes actores así como a la disponibilidad de recursos de los diversos instrumentos de apoyo pertinentes.

Ilustración 1. Entramado de proyectos



Fuente: Fundación México Estados Unidos para la Ciencia (FUMEC) 2014

3 CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando incluye las actividades seleccionados para dar el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada. Para la Agenda de Innovación del Estado de México el sistema de monitoreo planteado se compone de actividades que permitirán realizar un seguimiento anual del avance realizado en tres ámbitos:

- Áreas de especialización.
- Proyectos.
- Modelo de gobernanza.

Ilustración 2 Indicadores propuestos para el seguimiento de la Agenda de Innovación

Principales indicadores de éxito			
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza	Impacto
1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE • Peso del financiamiento privado • Peso de financiamiento público 2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización	<i>Proyectos prioritarios:</i> 1. Número de proyectos prioritarios lanzados 2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios 3. N° de participantes en proyectos prioritarios en marcha • N° de empresas participantes en los proyectos <i>Todos los proyectos:</i> 4. N° de solicitudes presentadas (dentro de las AE , para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto) 5. Éxito en aprobación de propuestas (%)	1. Reuniones de seguimiento del Comité de Gestión 2. Reuniones de seguimiento del Grupo Consultivo	1. En función de cada estado

Fuente: Fundación México Estados Unidos para la Ciencia (FUMEC) 2014

4 MODELO DE GOBERNANZA

La gobernanza del proyecto integró tres niveles de estructura enfocados a garantizar un modelo participativo en la definición de la Agenda:

- **Comité de Gestión:** responsable de la toma de decisiones y del seguimiento al avance del proyecto en conjunto con el equipo consultor.
- **Grupo Consultivo:** encargado de asesorar al Comité de Gestión en la definición de las áreas de especialización y la retroalimentación permanente al equipo consultor.
- **Mesas Sectoriales:** responsable de definir la estrategia específica de cada área de especialización, así como la integración del portafolio de proyectos.

En el caso del Estado de México el Comité de Gestión sesionará cada tres meses a fin de dar seguimiento al cumplimiento de los proyectos, así como repetir el ejercicio a fin de actualizar el portafolio. Así como convocar al Grupo Consultivo según convenga.

El Comité de Gestión de la Agenda de Innovación del Estado de México se encuentra integrado por:

- Adrián Fuentes Villalobos, titular de la Secretaria de Desarrollo Económico (SEDECO)
- Cristina Manzur Quiroga, Directora del Consejo Mexiquense de Ciencia y Tecnología (COMECYT)
- Jorge Bernáldez García, Secretario Técnico de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM) y representante del rector.

El Comité de Gestión integró opiniones de otras instancias del gobierno estatal, lo cual enriqueció el marco estratégico de la Agenda y el portafolio de proyectos, estos fueron:

- Victor Hugo Colorado Reyes, Director General del Fideicomiso para el Desarrollo de Parques y Zonas Industriales (FIDEPAR)
- Justino Antonio Mondragón, Jefe de Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación de la Secretaria de Desarrollo Económico
- Mario Alberto Moreno, Director de Desarrollo Tecnológico y Vinculación del COMECYT
- Rauluí Vargas Torres, Director del Tecnopolo Esmeralda y enlace con la UAEM
- Blanca Astrid Chedid Mercado, Directora General de Industria en la Secretaria de Desarrollo Económico

El Grupo Consultivo se integró con 14 miembros representantes de la iniciativa privada, academia, gobierno estatal y federal, designados por el Comité de Gestión. Hay una importante presencia de la iniciativa privada.