



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE TAMAULIPAS**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **5. MODELO DE GOBERNANZA**

*Octubre 2014*

## Índice

1	Introducción .....	4
2	Entramado de proyectos prioritarios .....	5
3	Cuadro de mando .....	7
4	Modelo de Gobernanza.....	9

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda .....	6
Ilustración 2 Indicadores de éxito de la Agenda .....	8

# 1 INTRODUCCIÓN

El concepto de Agenda desde el que se ha planteado el proyecto establece que en el mismo nivel de importancia que su contenido se encuentra la definición de una serie de instrumentos que constituyen la hoja de ruta durante los próximos años, dichos elementos son:

- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos prioritarios de las diferentes áreas de especialización consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada.
- Un **modelo de gobernanza**, que asegure el carácter continuista de la Agenda, impulse la realización de los proyectos prioritarios y fomente la vinculación entre los miembros del ecosistema de innovación.

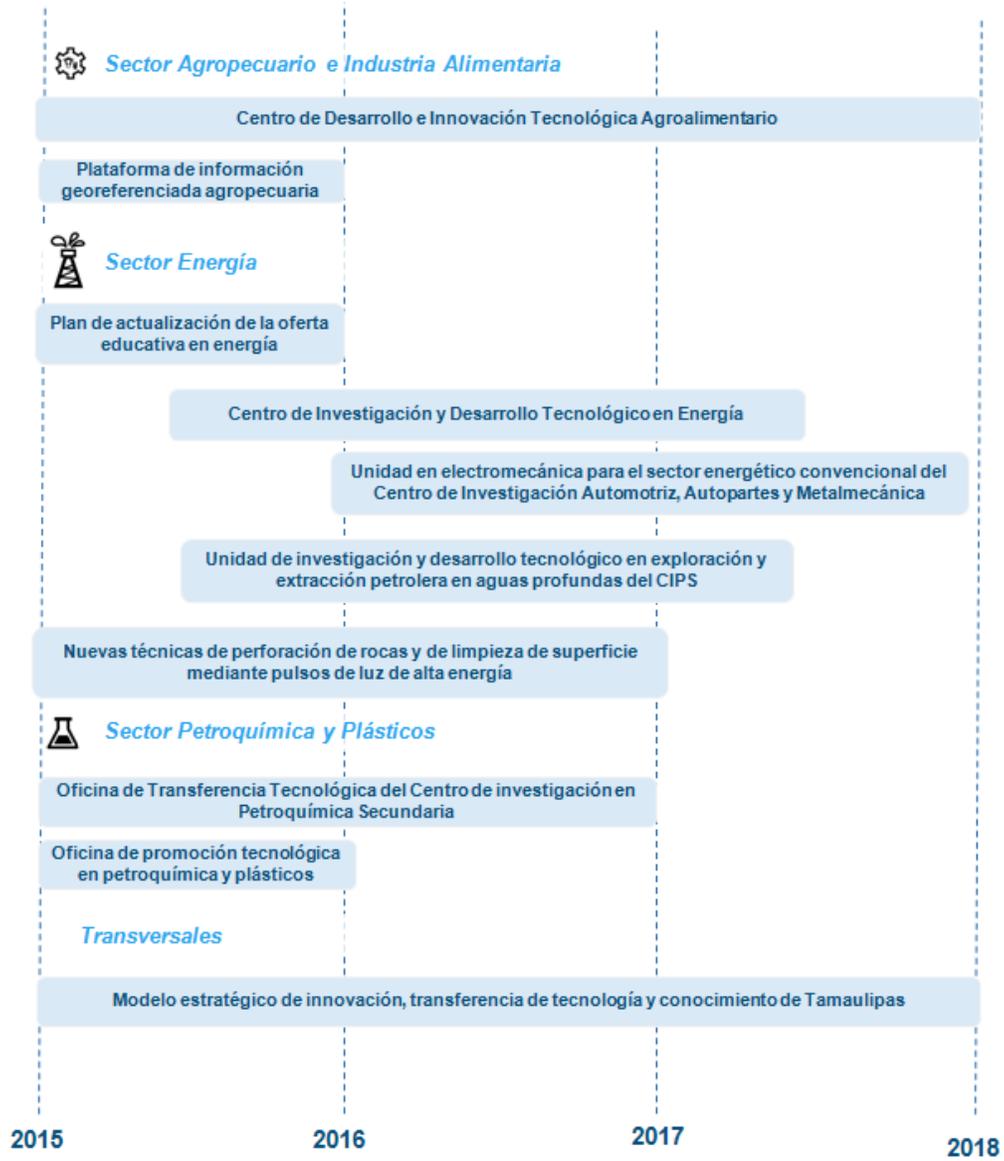
A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda de Innovación de Tamaulipas

## 2 ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

En este apartado se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado desde las diferentes áreas de especialización. Cabe recalcar que, a pesar de que todos los proyectos seleccionados a lo largo de la realización de la Agenda se han considerado como de alta importancia en el estado, ha sido necesario un ejercicio de priorización con base en capacidades existentes y el desarrollo de una planeación para el uso efectivo de recursos para la identificación de tiempos de desarrollo, no solo dentro de cada área, sino de manera transversal al estado.

El resultado de este ejercicio es la planificación temporal mostrada, que es de carácter orientativo. La ejecución final de la misma, así como de los proyectos identificados, está supeditada a la correcta definición de éstos y dependerá de otros factores tales como la disponibilidad de fondos, factibilidad presupuestaria, interés de los agentes privados o los plazos y condiciones técnicas y administrativas tanto de presupuestos como de los programas de financiamiento a los que sean presentados.

*Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda*



Fuente: Indra Business Consulting

### 3 CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta planteada.

Los indicadores que componen el cuadro de mando se han seleccionado según los cinco criterios planteados en la filosofía SMART, según sus iniciales en inglés, que define que los indicadores, para ser de utilidad, han de ser:

- Específicos, dejando claro qué es exactamente lo que se quiere medir.
- Medibles, identificando a priori la forma en la que se extraerá la información.
- Alcanzables, con la posibilidad de incorporar metas motivadoras, que no sean utópicas.
- Relevantes, que sean de interés para la estrategia definida.
- Acotados en el tiempo, especificando el periodo concreto al que se hace referencia.

A la aplicación de esta filosofía hay que sumar el interés de definir un conjunto de indicadores que fuera comparable entre las Agendas de Innovación de todas las entidades federativas participantes, lo que ha supuesto que no se consideren directamente en el cuadro de mando los impactos derivados del desarrollo de los proyectos (de carácter científico, tecnológico, económico, social o ambiental, principalmente), ya que estos son más específicos de la estrategia y de la cartera de proyectos de cada estado. En este sentido, se ha considerado que es más interesante hacer un seguimiento de este tipo de impactos en cada uno de los proyectos prioritarios incluidos y no como parte del cuadro de mando de la Agenda.

Con este contexto, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que permitirán realizar un seguimiento anual del avance realizado en tres ámbitos:

- Áreas de especialización, de cara a identificar si la actividad de I+D+i del estado realmente se está orientado a estos ámbitos.
- Proyectos, de cara a conocer el nivel de avance de la agenda en la puesta en marcha de las iniciativas identificadas en cantidad y naturaleza.
- Modelo de gobernanza, para poner de relieve si se está llevando a cabo el seguimiento del avance de la agenda en colaboración con la cuádruple hélice.

Ilustración 2 Indicadores de éxito de la Agenda

Principales indicadores de éxito		
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza
<ol style="list-style-type: none"> <li>Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Peso del financiamiento privado</li> <li>Peso de financiamiento público</li> </ul> </li> <li>Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización</li> </ol>	<p><i>Proyectos prioritarios:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Número de proyectos prioritarios lanzados</li> <li>Presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios</li> <li>Nº de participantes en proyectos prioritarios en marcha                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de empresas participantes en los proyectos</li> </ul> </li> </ol> <p><i>Todos los proyectos:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Nº de solicitudes presentadas (dentro de las AE , para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto)</li> <li>Éxito en aprobación de propuestas (%)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Reuniones de trabajo de los entes sectoriales responsables del seguimiento de la Agenda</li> <li>Reuniones de seguimiento de los entes sectoriales responsables del seguimiento de la Agenda</li> </ol>

Fuente: Indra Business Consulting

De nuevo, cabe mencionar que el seguimiento del impacto científico, tecnológico, económico y social de la Agenda de Innovación se llevará a cabo en el ámbito de los proyectos prioritarios, que constan, dentro de la definición preliminar realizada en el marco de este ejercicio, de un conjunto de indicadores de proceso y de resultado relacionados con estos impactos.

## 4 MODELO DE GOBERNANZA

Para el caso de Tamaulipas, el modelo de gobernanza se basará en la creación de los siguientes organismos sectoriales que se encargarán del seguimiento y evaluación de la agenda de especialización de cada área:

- Cluster de Petroquímica y Plásticos: El clúster actuará con la función principal de ser un organismo vinculador e integrador para resolver los retos y el desarrollo de proyectos del sector. El clúster se compondrá de un Consejo de administración con representantes de la cuádruple hélice, un gerente general y comités de trabajo en ámbitos específicos. Uno de estos comités será el de innovación quien definirá las prioridades en innovación del sector por lo que hará el seguimiento a la Agenda.
- Patronato del CEDITA: El Centro de Desarrollo e Innovación Tecnológica agroalimentaria contará con una junta de gobierno constituida por las principales instituciones educativas, sectores empresariales e instancias gubernamentales que establecerán las directrices del mismo. Al ser un espacio único de convergencia de la cuádruple hélice y de las distintas regiones del estado, el patronato funcionará como un consejo consultivo y de planificación de la innovación del sector.
- Agencia de Energía: la Agencia Estatal de Energía tendrá por objetivo dar cumplimiento puntual a la Agenda Energética y para Tamaulipas mediante la coordinación de las dependencias estatales e impulsando mecanismos de coordinación con PEMEX, CFE y empresas particulares e instituciones académicas y científicas.

**MÉXICO**  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



**CONACYT**  
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología