



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE MORELOS**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **5. MODELO DE GOBERNANZA**

*Octubre 2014*

## Índice

1	Introducción .....	4
2	Entramado de proyectos prioritarios .....	5
3	Cuadro de mando .....	8
4	Modelo de Gobernanza.....	10
5	Modelo de Gobernanza.....	11

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda .....	6
Ilustración 46 Indicadores de éxito de la Agenda .....	9

# 1 INTRODUCCIÓN

El concepto de Agenda desde el que se ha planteado el proyecto establece que en el mismo nivel de importancia que su contenido se encuentra la definición de una serie de instrumentos que constituyen la hoja de ruta durante los próximos años, dichos elementos son:

- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos prioritarios de las diferentes áreas de especialización consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada.
- Un **modelo de gobernanza**, que asegure la continuidad y seguimiento de la Agenda, impulse la realización de los proyectos prioritarios y fomente la vinculación entre los miembros del ecosistema de innovación.

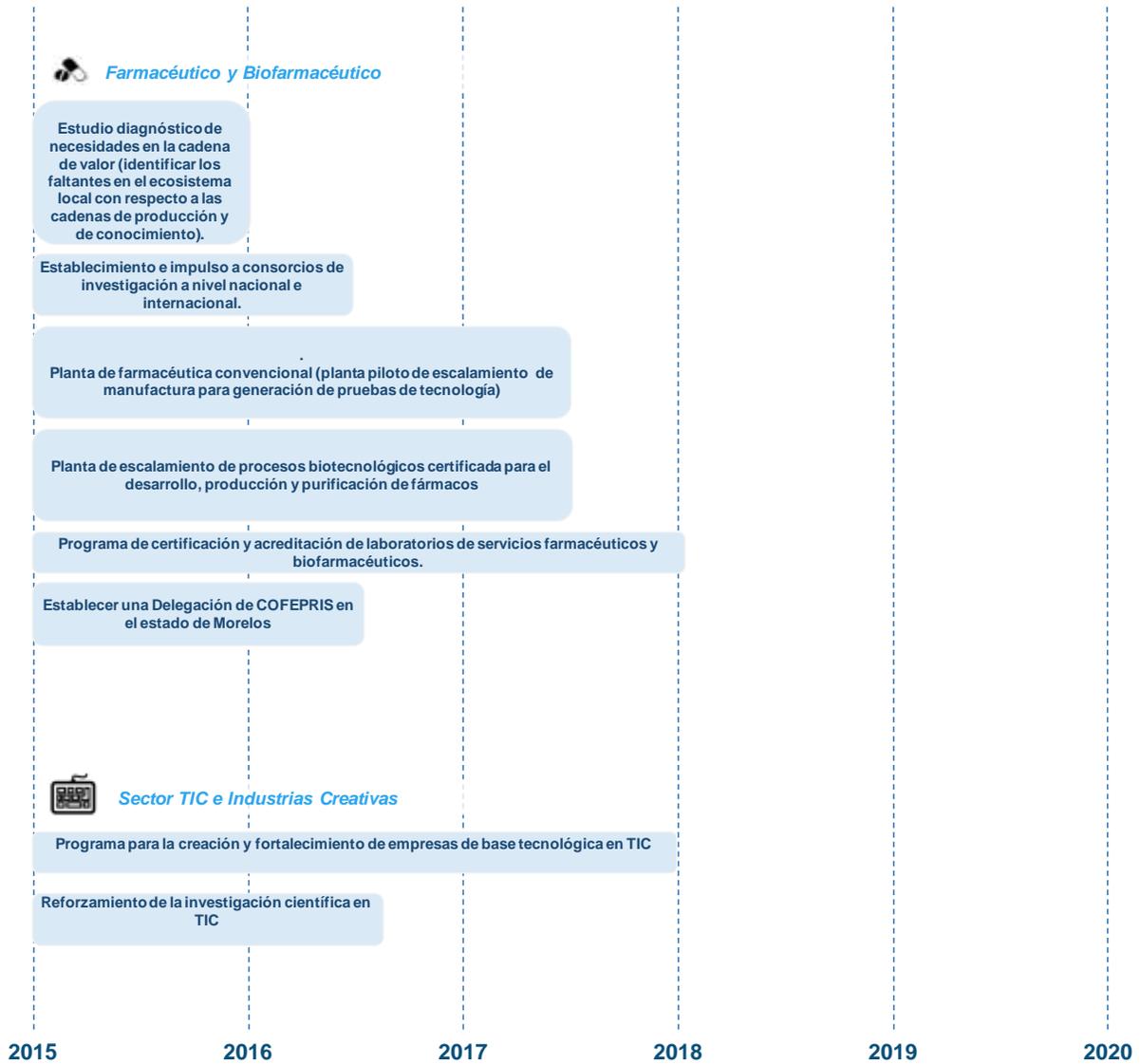
A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda de Innovación de Morelos.

## 2 ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

En este apartado se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han definido desde las diferentes áreas de especialización. Cabe recalcar que en Morelos se tiene una amplia variedad de capacidades de innovación y, para este primer ejercicio de la Agenda de Innovación, se incluyen un número limitado de proyectos.

El resultado de este ejercicio es la planeación temporal mostrada, que es de carácter orientativo. La ejecución final de la misma, así como de los proyectos identificados, está supeditada a la correcta definición de éstos y dependerá de otros factores tales como la disponibilidad de fondos, factibilidad presupuestaria, interés de los agentes privados o los plazos y condiciones técnicas y administrativas tanto de presupuestos como de los programas de financiamiento a los que sean presentados.

**Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda**





### Bioenergéticos

Planta industrial de bioturbosina modelo (3 ton/día)

Planta agroindustrial de aprovechamiento integral para *Jatropha curcas*

Diagnóstico de seguridad alimentaria derivado de la introducción de variedades tóxicas de *Jatropha curcas* en Morelos

Laboratorio de mando geoespacial



### Servicios Científicos y Tecnológicos

Acreditación y certificación de laboratorios.

Creación de nuevos negocios basados en desarrollos académicos



### Energía

Tratamiento de Suelos y Sustratos Agrícolas para la Producción de Plántulas y Cultivos en Invernaderos Mediante Tecnología Termosolar de Canal Parabólico.

Proyecto piloto de una mini central hidroeléctrica

Taller para promover una iniciativa de colaboración para desarrollar un sistema geotérmico de alta entalpia en México

Formación de Capital Humano en electrónica de potencia

2015

2016

2017

2018

2019

2020

Fuente: Fumec

### 3 CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la Agenda.

Los indicadores que componen el cuadro de mando se han seleccionado según los cinco criterios planteados en la filosofía SMART, según sus iniciales en inglés, que define que los indicadores, para ser de utilidad, han de ser:

- Específicos, dejando claro qué es exactamente lo que se quiere medir.
- Medibles, identificando a priori la forma en la que se extraerá la información.
- Alcanzables, con la posibilidad de incorporar metas motivadoras, que no sean utópicas.
- Relevantes, que sean de interés para la estrategia definida.
- Acotados en el tiempo, especificando el periodo concreto al que se hace referencia.

A la aplicación de esta filosofía hay que sumar el interés de definir un conjunto de indicadores que fuera comparable entre las Agendas de Innovación de todas las entidades federativas participantes, lo que ha supuesto que no se consideren directamente en el cuadro de mando los impactos derivados del desarrollo de los proyectos (de carácter científico, tecnológico, económico, social o ambiental, principalmente), ya que estos son más específicos de la estrategia y de la cartera de proyectos de cada estado. En este sentido, se ha considerado que es más interesante hacer un seguimiento de este tipo de impactos en cada uno de los proyectos prioritarios incluidos y no como parte del cuadro de mando de la Agenda.

Con este contexto, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que permitirán realizar un seguimiento anual del avance realizado en tres ámbitos:

- Áreas de especialización, con el propósito de identificar si la actividad de I+D+i del estado realmente se está orientado a estos ámbitos.
- Proyectos, para conocer el nivel de avance de la agenda en la puesta en marcha de las iniciativas identificadas en cantidad y naturaleza.
- Modelo de gobernanza, para identificar si se está llevando a cabo el seguimiento del avance de la agenda en colaboración con la cuádruple hélice.

*Ilustración 2 Indicadores de éxito de la Agenda*

Principales indicadores de éxito		
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza
<p>1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peso del financiamiento privado</li> <li>• Peso de financiamiento público</li> </ul> <p>2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización</p>	<p><i>Proyectos prioritarios:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de proyectos prioritarios lanzados</li> <li>2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios</li> <li>3. N° de participantes en proyectos prioritarios en marcha                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• N° de empresas participantes en los proyectos</li> </ul> </li> </ol> <p><i>Todos los proyectos:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. N° de solicitudes presentadas (dentro de las AE , para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto)</li> <li>5. Éxito en aprobación de propuestas (%)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniones de seguimiento del Comité de Gestión</li> <li>2. Reuniones de seguimiento del Grupo Consultivo</li> <li>3. Reuniones de las redes temáticas de la SICyT.</li> </ol>

Fuente: elaboración Fumec

De nuevo, cabe mencionar que el seguimiento del impacto científico, tecnológico, económico y social de la Agenda de Innovación se llevará a cabo en el ámbito de los proyectos prioritarios, que constan, dentro de la definición preliminar realizada en el marco de este ejercicio, de un conjunto de indicadores de proceso y de resultado relacionados con estos impactos.

## 4 MODELO DE GOBERNANZA

En Morelos, la Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología ha impulsado las redes de colaboración como modelo para lograr comunicación y sinergia entre todos los actores del sistema de innovación, por lo que se propone que este mecanismo apoye el seguimiento a la Agenda y se continúe con las reuniones del Comité de Gestión y del Grupo Consultivo. De la misma forma el Centro Morelense de Innovación y Transferencia de Tecnología ha tenido una participación continua en la Agenda y en coordinación con la SICyT pueden ser articuladores del seguimiento.

La Agenda de Innovación mantiene una coherencia con el Programa Sectorial de Innovación, Ciencia y Tecnología del estado por lo que los mecanismos de seguimiento estarán trabajándose en conjunto para lograr los indicadores de avance en ambas prioridades.

Además se propone que la Agenda de Innovación sea un mecanismo para difundir a Morelos como sede del más importante corredor del conocimiento y la innovación en México y perfilar al estado como detonador regional de desarrollo económico basado en innovación.

## 5 MODELO DE GOBERNANZA

En Morelos se propone continuar con el modelo de gobernanza basado en los siguientes mecanismos:

**Comité de Gestión:** liderado por la SICyT. Sus principales responsabilidades son la toma de decisiones estratégicas y el seguimiento del cuadro de mando anteriormente descrito.

**Grupos Consultivos:** formados por representantes de la cuádruple hélice, existirá uno para cada área de especialización considerada en la Agenda. Sus principales responsabilidades son el seguimiento e impulso de los proyectos prioritario, la replanificación estratégica cuando esta sea necesaria y, en general, la comunicación con gobierno e instituciones interlocutoras en aspectos relacionados con la Agenda de Innovación.

**Redes de colaboración:** grupos que la SICyT ha impulsado desde el 2013 y que están participando en reuniones de trabajo con el objetivo de incrementar la sinergia e impulsar acciones que promuevan la innovación y el incremento de las capacidades en CTI en Morelos. Se propone identificar los elementos en común con la Agenda de Innovación y alinear acciones que estén orientadas a los mismos objetivos.

MÉXICO  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



CONACYT  
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología