



AGENDA DE INNOVACIÓN DE CAMPECHE

DOCUMENTOS DE TRABAJO

5. MODELO DE GOBERNANZA

Noviembre 2014

Índice

1. Introducción.....	3
2. Entramado de proyectos prioritarios	4
3. Cuadro de Mando	5
4. Modelo de Gobernanza	6

Índice de ilustraciones

Ilustración 1. Entramado de proyectos prioritarios	4
Ilustración 2. Indicadores de éxito de la Agenda	5

1. INTRODUCCIÓN

El concepto de *Agenda* desde el que se ha planteado el proyecto supone que tan importante como su contenido sea la definición de una serie de instrumentos que definan la hoja de ruta durante los próximos años. Dichos elementos son:

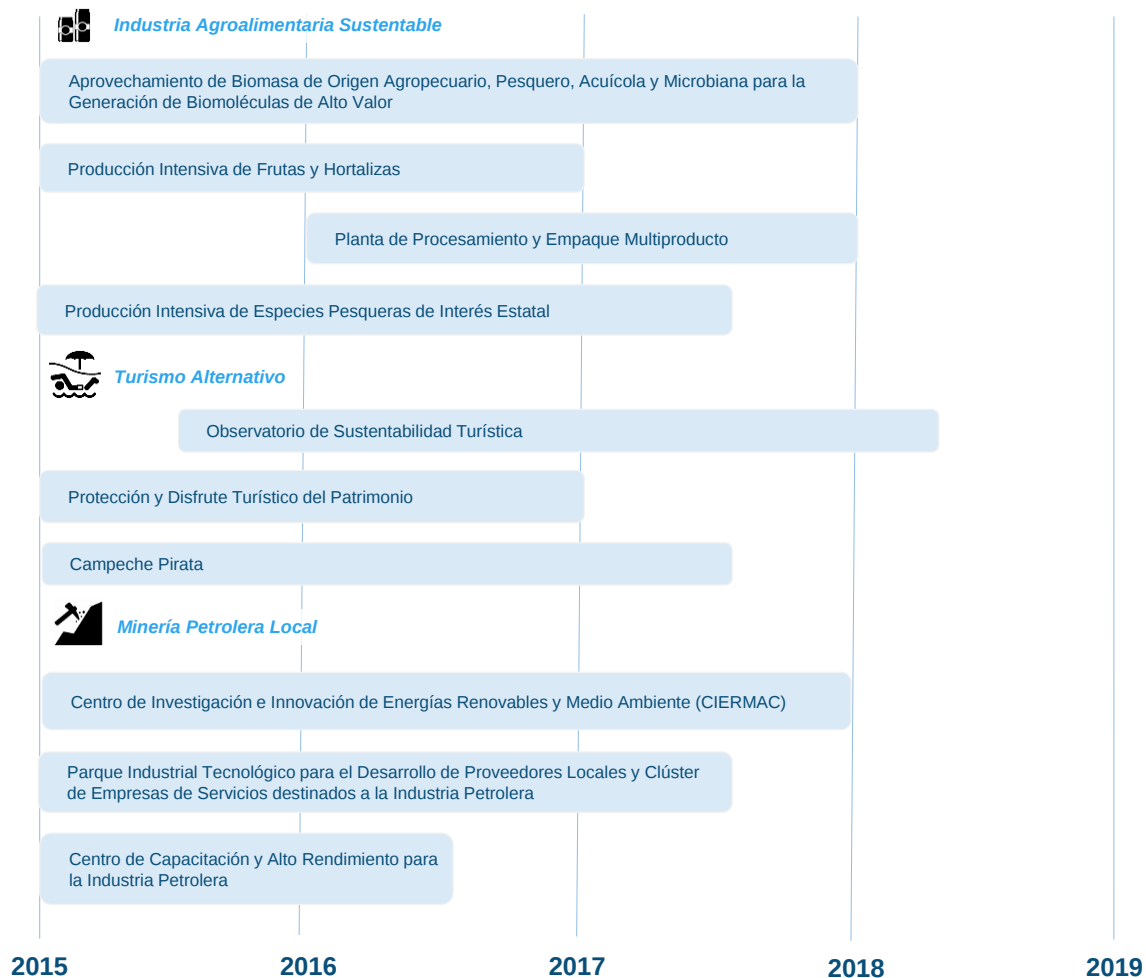
- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los mismos para las diferentes agendas sectoriales consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye tanto los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada como las metas que se esperan alcanzar en cada ejercicio.
- Un **modelo de gobernanza**, que se sugiere brinde continuidad de la forma en la que se va a realizar el seguimiento tanto de la evolución de los proyectos prioritarios como del propio cuadro de mando.

A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda Estatal de Innovación.

2. ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

A continuación se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado desde las diferentes agendas sectoriales, identificando el año objetivo de lanzamiento propuesto por las mesas sectoriales.

Ilustración 1. Entramado de proyectos prioritarios



Fuente: Idom Consulting basado en las valoraciones de las Mesas Sectoriales

3. CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta planteada. En este sentido, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que permitirán realizar un seguimiento anual del avance realizado en tres ámbitos:

- Áreas de especialización, para identificar si la actividad de I+D+i del estado realmente está orientada a tales ámbitos.
- Proyectos, con la finalidad de conocer el nivel de avance de la agenda en la puesta en marcha de las iniciativas identificadas en cantidad y naturaleza.
- Modelo de gobernanza, para poner de relieve si se está llevando a cabo el seguimiento del avance de la agenda en colaboración con la cuádruple hélice.

Ilustración 2. Indicadores de éxito de la Agenda

Indicadores		
Actividad y resultado		
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza
1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE • Peso del financiamiento privado • Peso de financiamiento público 2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización	<i>Proyectos estratégicos:</i> 1. Número de proyectos estratégicos lanzados 2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos estratégicos 3. N° de participantes en proyectos estratégicos en marcha • N° de empresas participantes en los proyectos <i>Todos los proyectos:</i> 4. N° de solicitudes presentadas (dentro de las AE, para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto) 5. Éxito en aprobación de propuestas (%)	1. Reuniones del Comité de Gestión 2. Reuniones de grupos de trabajo sectoriales
Fuente: Estructura de la gobernanza definida		

Fuente: Idom Consulting basado en las valoraciones del Comité de Gestión y del Grupo Consultivo

4. MODELO DE GOBERNANZA

La estructura de gobernanza tiene un objetivo doble dado que, por un lado, será responsable de la revisión y planeamiento del marco estratégico de la Agenda y, por otro lado, de los aspectos operativos de seguimiento y coordinación de la ejecución de la misma. Para ello, se emplearán diferentes instrumentos como, por ejemplo, el portafolio de proyectos y el sistema de seguimiento de la Agenda.

En el Estado de Campeche se replicará el modelo de gobernanza utilizado en la conformación de la misma para darle seguimiento a la agenda:

Un Comité de Gestión coordinado por la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial del Estado y conformado por la Secretaría de Desarrollo Rural, la Secretaría de Turismo, el Consejo Estatal de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico de Campeche, ProMéxico y la Delegación de la Secretaría de Economía en Campeche. Este comité será apoyado por Grupos Consultivos con agentes especializados para cada proyecto de la Agenda.

Las funciones de esta estructura de gobernanza serán:

- Monitorear y dar seguimiento a la Agenda del Estado
- Asignar responsables por cada proyecto y acciones a realizar
- Corregir las desviaciones que se presenten para el cumplimiento de los objetivos de la Agenda

El Comité de Gestión se reunirá mínimo 3 veces al año:

1. Una primera reunión para asignar los responsables de los proyectos que se vayan a desarrollar.
2. Una segunda reunión para darle seguimiento a los proyectos y avances de la Agenda.
3. Una tercera reunión para evaluar el cumplimiento, rellenar indicadores de avance de la Agenda y corregir desviaciones.