

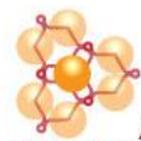


AGENDA DE INNOVACIÓN DE GUERRERO

DOCUMENTOS DE TRABAJO

3. MARCO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN

Diciembre 2014



Índice

1. Marco Estratégico de la Agenda	3
1.1. Visión y objetivos estratégicos de la Agenda.....	3
1.2. Criterios para seleccionar áreas de especialización	5
1.2.1. Sectores/áreas candidatos	5
1.2.2. Criterios de priorización	6
1.2.3. Áreas de especialización seleccionadas	7

Índice de ilustraciones

ILUSTRACIÓN 1 DEFINICIÓN PRELIMINAR DE LA VISIÓN DE LA AGENDA ESTATAL DE INNOVACIÓN DE GUERRERO.....	4
ILUSTRACIÓN 2 RESULTADOS DE LA IDENTIFICACIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN EL TALLER DEL GRUPO CONSULTIVO.....	5
ILUSTRACIÓN 3 SELECCIÓN DE ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN EN GUERRERO.....	6
ILUSTRACIÓN 4 GRÁFICO RESUMEN DE LAS ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN SELECCIONADAS.....	7

1. MARCO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA

1.1. Visión y objetivos estratégicos de la Agenda

La visión y los objetivos estratégicos se consensuaron en el marco del primer Taller del Grupo Consultivo. Para la visión se han considerado varios elementos: el horizonte temporal de la Agenda Estatal de Innovación de Guerrero, el impacto esperado, la lógica de intervención, así como nivel de posicionamiento de la misma.

En cuanto al horizonte temporal se propusieron escenarios a corto plazo (2018) y a medio plazo (hasta 2025). En el debate del Taller se priorizó el horizonte temporal 2018, que debe permitir generar resultados tangibles que cambien la situación del estado de Guerrero.

El principal impacto esperado de la Agenda Estatal de Innovación del estado de Guerrero es el bienestar social. De un modo secundario, se mencionaron también la generación de riqueza y de empleo.

El posicionamiento deseado para Guerrero es convertirse en un referente nacional. Destaca el hecho de que ningún asistente optó por la opción “seguidor rápido” o “líder internacional”.

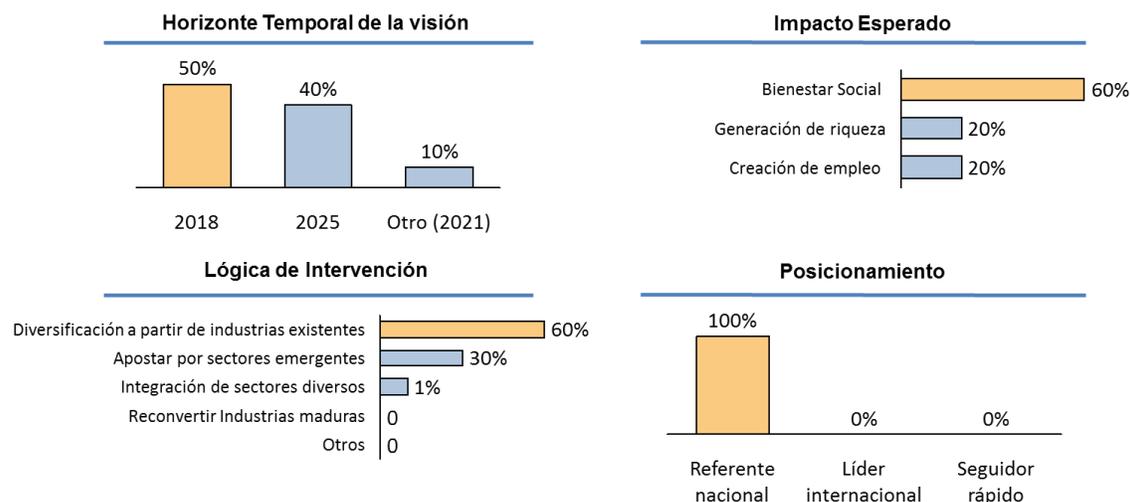
Por último, la lógica de intervención, es decir, el enfoque de las políticas públicas de innovación para la mejora de la competitividad, busca la diversificación a partir de industrias existentes en el estado.

La visión definida en el contexto de la Agenda de Innovación del estado de Guerrero fue, por lo tanto:

**Visión de la Agenda
de Innovación del
estado de Guerrero**

La Agenda de Innovación busca posicionar a Guerrero en el año 2018 como un referente nacional, por medio de la diversificación de industrias existentes y teniendo como objetivo final el bienestar social en la Entidad.

Ilustración 1 Definición preliminar de la visión de la Agenda Estatal de Innovación de Guerrero



Fuente: Idom Consulting basado en la información proporcionada en el ámbito de los talleres del Grupo Consultivo

A través de un segundo ejercicio relacionado con la definición del marco estratégico se propuso a los participantes en el taller la identificación de una serie de objetivos estratégicos a partir de un listado amplio. Los Objetivos Estratégicos priorizados y las líneas de acción establecidas para cada uno de ellos en el contexto de la Agenda fueron:

- **O1. Desarrollo de infraestructuras científico-tecnológicas**
 - LA1: Coparticipación público-privada para la optimización y creación de nuevas infraestructuras y recursos científico-tecnológicos alineados con las vocaciones sectoriales del estado.
- **O2. Generación y atracción de talento**
 - LA2: Potenciar centros y programas de capacitación de profesionales de la triple hélice para el desarrollo del sistema de ciencia-tecnología-innovación.
 - LA3: Apoyo a la movilidad internacional e intersectorial de personal investigador y tecnólogos para la adquisición de nuevas metodologías y conocimientos en nuevas técnicas de investigación.
- **O3. Fomento de la cultura de innovación**
 - LA4: Difusión de la innovación en la sociedad y en las comunidades indígenas a través de los jóvenes, responsables políticos, gestores públicos y decisores.
- **O4. Vinculación del sistema de innovación**
 - LA5: Generación de espacios de vinculación entre el sector académico y empresarial para el uso y fortalecimiento de la infraestructura científica-tecnológica existente.

- **O5. Generación o adquisición de tecnología**
 - LA6: Fomento de proyectos de innovación a través de proyectos de desarrollo y transferencia de tecnología en los que participen empresas y universidades.
 - LA7: Fomento de la I+D+i colaborativa que responda a demandas del tejido productivo.
- **O6. Fomento del emprendimiento**
 - LA8: Desarrollo de programas de fomento de la cultura emprendedora en las universidades que contribuya a la creación de nuevas empresas de base tecnológica y su acceso al mercado.

Ilustración 2 Resultados de la identificación de objetivos estratégicos en el Taller del Grupo Consultivo



Fuente: Idom Consulting basado en la información proporcionada en el ámbito de los talleres del Grupo Consultivo

1.2. Criterios para seleccionar áreas de especialización

1.2.1. Sectores/áreas candidatos

Los sectores candidatos fueron propuestos inicialmente por el Grupo Consultivo tras la realización de un análisis sectorial en el cual se identificaron los sectores destacados, tanto por criterios económicos (contribución y crecimiento del PIB, índices de especialización y competitividad, inversión extranjera directa), como de innovación (sectores prioritarios para el Programa de Estímulos a la Innovación (PEI), áreas de especialización de los centros de investigación existentes en el estado).

Los sectores candidatos a la especialización que surgieron de éste análisis y del contraste con el Grupo Consultivo fueron:

- Minería
- Agricultura, Acuicultura y pesca, y Forestal
- Construcción
- Servicios educativos
- TIC

1.2.2. Criterios de priorización

El proceso de priorización de sectores se realizó a través de una serie de dinámicas de grupo, durante las que se pidió a los integrantes del Grupo Consultivo que seleccionasen una serie de criterios para decidir las áreas de especialización en las que se enfocaría la Agenda de Guerrero y que finalmente fueron:

- Población económicamente activa ocupada en el sector
- Contribución al PIB estatal
- Existencia de infraestructura científico tecnológica relacionada con el sector
- Número de empresas del sector que invierten en innovación
- Alineación con otros documentos rectores del estado
- Si el sector apoya a la diferenciación/especialización del estado

Las áreas candidatas a la especialización inteligente que se sometieron a la consideración del Grupo, en aplicación de estos criterios, fueron: alimentos, minería, construcción y turismo.

Ilustración 3 Selección de áreas de especialización en Guerrero

Sector	Propuesta participantes taller	Generación de Riqueza	Empleo y Retención Talento	Infraestructura CTI	Lineamientos	Social	Promedio de Criterios
Minería	12%					✓	
Agricultura	12%					✓	
Acuicultura y pesca	12%					✓	
Construcción	9%					✓	
Servicios educativos	9%					✓	
Forestal	8%					✓	
TIC's	7%						
Biotecnología	7%	N/D					
Turismo	4%						
Electricidad	4%						
Gestión de riesgos	4%					✓	
Comercio	3%						

Fuente: Idom Consulting basado en datos cuantitativos y cualitativos del proceso de diagnóstico

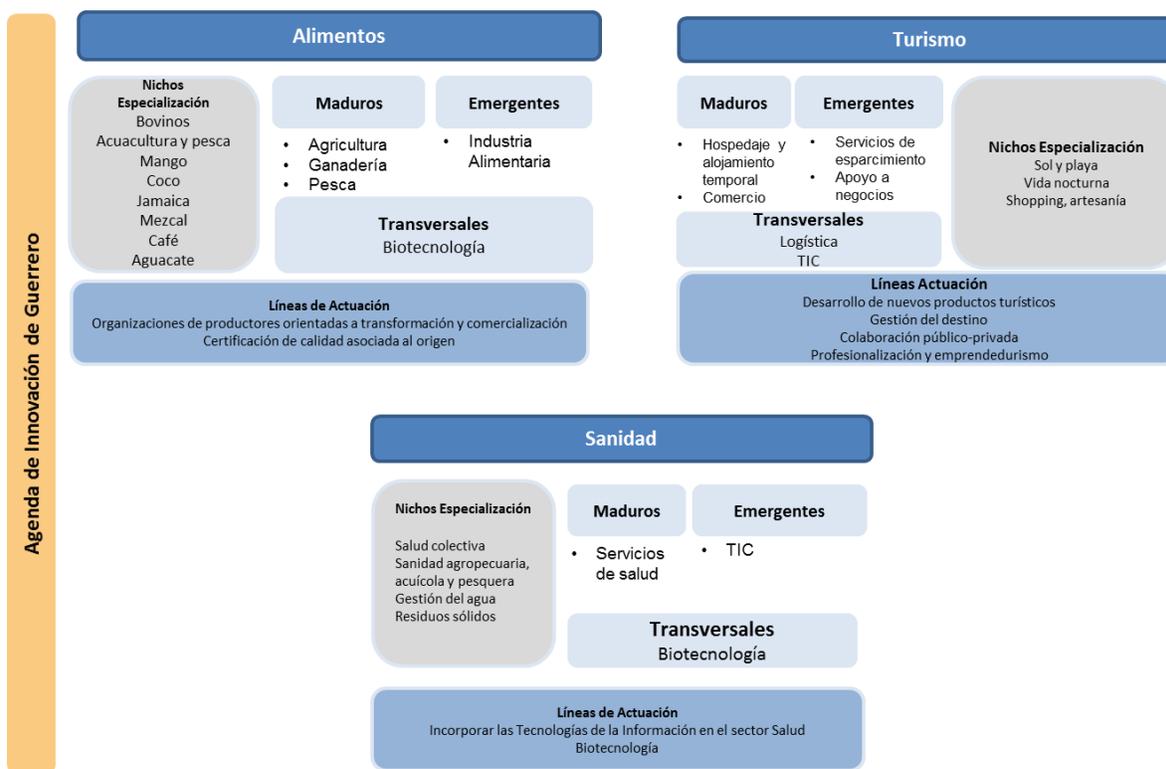
1.2.3. Áreas de especialización seleccionadas

Las áreas de especialización seleccionadas en el estado de Guerrero fueron:

- Alimentación
- Turismo

Posteriormente, se añadió el área de Sanidad, visto el importante papel que este sector ha jugado en el desarrollo de las capacidades científicas del estado y la voluntad sostenida del Gobierno de Guerrero de seguir apostando por la innovación en este ámbito.

Ilustración 4 Gráfico resumen de las áreas de especialización seleccionadas.



Fuente: Idom Consulting a partir de las valoraciones del Comité de Gestión y del Grupo Consultivo