



AGENDA DE INNOVACIÓN DE CAMPECHE

DOCUMENTOS DE TRABAJO

1. Introducción y Enfoque Metodológico

Noviembre 2014

Índice

0. Estructura de los documentos de trabajo	4
1. Introducción	5
2. Resumen Ejecutivo	7
3. Estructura de gobernanza de la Agenda	11
3.1. Comité de Gestión	11
3.2. Grupo Consultivo.....	12
3.3. Mesas Sectoriales	14
3.3.1. Funciones.....	14
3.3.2. Composición	14
3.3.3. Descripción de las Mesas Sectoriales	17
4.4. Resumen de la participación en el proceso	19
5. Metodología	21
5.1. Principales aspectos del enfoque metodológico	21
5.2. Estructura de la Agenda de Innovación	22
6. Agradecimientos.....	24
7. Referencias	26

Índice de ilustraciones

Ilustración 3. Metodología de definición de las Agendas Sectoriales	18
Ilustración 4. Cronograma de actividades de Gobernanza de la Agenda de Innovación del Estado de Chiapas.....	19
Ilustración 2. Participación y representación en el proceso de definición de la Agenda	20

Índice de tablas

Tabla 1. Comité de Gestión de la Agenda de Innovación del estado de Campeche	11
Tabla 2. Grupo Consultivo de la Agenda de Innovación del estado de Campeche.....	13
Tabla 3. Composición de la mesa sectorial del área Industria Agroalimentaria Sustentable	14
Tabla 4. Composición de la mesa sectorial del área Turismo Alternativo	15
Tabla 5. Composición de la mesa sectorial del área Minería Petrolera Local.....	16

0. ESTRUCTURA DE LOS DOCUMENTOS DE TRABAJO

El siguiente grupo de documentos presenta una recopilación de los principales resultados obtenidos durante el proceso de elaboración de la Agenda de Innovación, con el objetivo de proporcionar un mayor detalle sobre el contenido del informe principal.

Es importante resaltar que se trata de documentos de trabajo realizados durante el transcurso de la definición de la Agenda, por lo que la información presentada puede estar ligeramente desactualizada en algunos casos, bien porque ésta no estuviera disponible en su momento, bien porque en pasos siguientes del proceso se refinaron algunos de los conceptos presentados.

Los documentos que componen este bloque de información son los siguientes:

1. **Introducción y enfoque metodológico** (el presente documento), muestra una breve introducción al proyecto de Agenda de Innovación, el modelo de gobernanza utilizado en su definición y el enfoque metodológico seguido.
2. **Diagnóstico del sistema de innovación**, realizado en la primera etapa del proyecto, muestra una visión en detalle de la realidad socioeconómica y científico-tecnológica del estado, identificando sectores de interés para una potencial especialización y extrayendo conclusiones de valor para la toma de decisiones.
3. **Marco estratégico**, tiene como finalidad presentar el detalle del marco estratégico de la Agenda de Innovación (visión, objetivos estratégicos y áreas de especialización).
4. **Agendas por área de especialización**, son uno de los principales resultados del trabajo realizado, donde se detalla, para cada área, tanto los nichos de especialización y líneas de actuación como los proyectos prioritarios y complementarios seleccionados.
5. **Modelo de gobernanza**, presenta la información necesaria para realizar el seguimiento del avance de la estrategia durante los próximos años (entramado de proyectos prioritarios, cuadro de mando y modelo de gobernanza).

1. INTRODUCCIÓN

La elaboración de Agendas Estatales y Regionales de Innovación es una iniciativa de Conacyt que busca apoyar a los estados y regiones en la definición de estrategias de especialización inteligente que permitan impulsar el progreso científico, tecnológico y de innovación, con base en sus vocaciones económicas y capacidades locales.

La construcción de las Agendas se ha fundamentado en un proceso de participación y consenso que ha involucrado a actores clave tanto de los sectores empresarial y social, como del académico y gubernamental. Su desarrollo ha seguido un proceso de análisis estructurado fundamentado en seis pasos:

- **Análisis del contexto Estatal** y su relación con las **capacidades existentes de innovación**, identificando las **ventajas competitivas y potencial de excelencia** de cada Entidad (terminado en marzo de 2014);
- Generación de **una visión compartida sobre el futuro del estado o región** en materia de especialización inteligente (generada en abril de 2014);
- Selección de un número limitado de **áreas de especialización** para enfocar los esfuerzos de la Agenda, tomando como punto de partida las **priorizaciones ya realizadas** en las estrategias de desarrollo económico vigentes (mayo de 2014);
- Definición del **marco estratégico de cada área de especialización**, consistente en los objetivos sectoriales, los nichos de especialización y las líneas de actuación (junio de 2014);
- Identificación y definición del **portafolio de proyectos prioritarios**, que contribuyan a la materialización de las prioridades seleccionadas (de junio a septiembre de 2014);
- Integración de **mecanismos de seguimiento y evaluación** (octubre de 2014).

Se espera que las Agendas Estatales y Regionales se conviertan en un instrumento de política pública que permita coordinar la interacción de los estados con diferentes instancias de apoyo a la innovación y, en particular, con los programas del Conacyt, para potenciar la inversión conjunta en sectores y nichos de alto impacto para su economía.

También se persigue que este proceso incida en una mayor inversión del sector privado en desarrollo tecnológico e innovación, así como en la identificación de infraestructuras estratégicas, en el lanzamiento de programas de desarrollo de talento especializado, en la generación de sinergias entre sectores y regiones, y en la inserción de tecnologías transversales clave.

En el presente documento se presentan los resultados de este proceso para buscar mecanismos que fomenten e impulsen cada una de las áreas de especialización. La Agenda de Innovación podrá ser consultada también en www.agendasinnovación.mx

2. RESUMEN EJECUTIVO

Las Agendas Estatales y Regionales de Innovación son una iniciativa a nivel Federal liderada por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), con el objetivo de ser un instrumento de política pública nacional enfocado en contribuir al desarrollo económico estatal y regional para llevar a México a su máximo potencial, a través de una visión compartida de la triple hélice, el gobierno, la academia y la industria. En el estado de Campeche, las Agendas de Innovación fueron asumidas para su realización por la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial (SEDICO), liderada por el Lic. Enrique Escalante. Estas agendas son de principal relevancia para Campeche, ya que se enfocan en el desarrollo de la innovación como motor competitivo de las áreas de especialización elegidas en el estado.

El enfoque para la realización de las agendas se basa en la estrategia de especialización inteligente y en la selección de sectores estratégicos para el desarrollo del estado. Estas decisiones se tomaron con la participación y vinculación de la triple hélice, para lo cual se crearon tres estructuras que permitieron asegurar la participación de dichos agentes:

- Comité de Gestión, responsable de la toma de decisiones en el proyecto.
- Grupo Consultivo, que asesora al Comité de Gestión en el marco estratégico y selección de áreas de especialización.
- Mesas Sectoriales, que asesoran al Comité de Gestión en la estrategia específica de cada una de las áreas de especialización.

La visión que se definió para la Agenda de Innovación de Campeche busca que para el año 2025, la región Sur Sureste esté posicionada como un referente internacional por medio de la diversificación de industrias existentes y la apuesta por sectores emergentes, teniendo como objetivos finales el bienestar social, la creación de empleos calificados y bien remunerados, así como la generación de riqueza para la Entidad.

Los objetivos estratégicos determinados para la Agenda son:

- **O1. Desarrollo de infraestructuras científico-tecnológicas**
- **O2. Generación y atracción de talento**
- **O3. Escalamiento de las MIPYME**

- **04. Fomento de la cultura de innovación**
- **05. Vinculación del sistema de innovación**

Posteriormente, se llevó a cabo la selección de las áreas de especialización del estado a través del Grupo Consultivo y del Comité de Gestión, mediante un análisis basado en criterios agrupados a lo largo de tres grandes ámbitos: criterios socioeconómicos, criterios científico-tecnológicos y criterios de alineación con políticas públicas, teniendo en cuenta las fortalezas y aspectos diferenciales de Campeche. Las áreas de especialización se formaron a partir de los sectores candidatos seleccionados durante el Segundo Taller del Grupo Consultivo. Estas áreas pueden ser sectores aislados o un conjunto de sectores que están interrelacionados, como una cadena de valor, y que pueden involucrar a sectores Emergentes o Futuros con sectores Maduros o Consolidados apoyándose en ámbitos Transversales o Tecnologías Facilitadoras. En este sentido, las áreas de especialización seleccionadas a partir de la cartera de sectores preponderantes y resultado del criterio cualitativo del Grupo Consultivo, fueron:

- Industria Agroalimentaria Sustentable
- Turismo Alternativo
- Minería Petrolera Local

Asimismo, dentro de cada área se llevaron a cabo mesas sectoriales con actores relevantes en dichos ámbitos con el objetivo de definir estrategias específicas para su desarrollo, identificando nichos de especialización, líneas de actuación y proyectos prioritarios que permitan impulsar cada uno de los rubros seleccionados. Cabe destacar que existen sinergias entre los nichos, líneas de actuación y proyectos de las áreas de especialización, lo que permite el mayor aprovechamiento de los recursos existentes.

En el ámbito de la **Industria Agroalimentaria Sustentable** se consideraron los siguientes nichos de especialización y líneas de actuación con base en las necesidades empresariales campechanas: como **nichos actuales** destacan cereales, frutales y cultivos industriales; pesca; actividad forestal y miel; así como ganadería. Por su parte, se consideran como **nichos futuros o potenciales** frutas y hortalizas; pesca y maricultura; productos nutraceuticos y flores tropicales; biomoléculas y miel certificada; teca; y alimentos

pecuarios. Para asegurar el impulso de estos nichos se identificaron tres **objetivos sectoriales**: promover la asociación y cultura empresarial entre productores; introducir y adecuar tecnologías para la producción, procesamiento y transformación del sector agroalimentario mediante el fomento a la investigación, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnología e innovación; y mejorar la comercialización de los productos locales a través de procesos de certificaciones, control de calidad y canales de distribución. Por último, se llevó a cabo un proceso de priorización de cuatro **proyectos prioritarios**: aprovechamiento de biomasa de origen agropecuario, pesquero, acuícola y microbiana para la generación de biomoléculas de alto valor; producción intensiva de frutas y hortalizas; planta de procesamiento y empaque multiproducto; y producción intensiva de especies pesqueras de interés estatal.

Dentro del área de especialización **Turismo Alternativo**, se consideraron como **nichos actuales** turismo de naturaleza, turismo cultural y turismo de reuniones. Asimismo se identificaron una serie de **nichos futuros o potenciales**: turismo deportivo, ecoturismo, turismo científico y turismo gastronómico. Los **objetivos sectoriales** correspondientes a este ámbito fueron: la incorporación de un mayor desarrollo tecnológico en el sector, la diversificación del turismo existente y el desarrollo de mecanismos para la conservación y puesta en valor del patrimonio natural y cultural. Para asegurar el impulso de estos nichos y objetivos sectoriales se identificaron tres **proyectos prioritarios**: observatorio de sustentabilidad turística, protección y disfrute del turismo de patrimonio, y la iniciativa Campeche Pirata.

Por último, en el área de especialización **Minería Petrolera Local** se identificaron como **nichos actuales** la minería petrolera y sus servicios anexos, así como la construcción. En cuanto a **nichos futuros o potenciales** se identificaron la manufactura y prestación de bienes y servicios, energías renovables, y actividades de sustentabilidad. En base a estos nichos se establecieron cuatro **objetivos sectoriales**: generar recurso humano calificado conforme al potencial de desarrollo del sector petrolero; desarrollar inversiones que permitan incrementar la actividad petrolera de manera sustentable y bajo estándares de calidad; mejorar las actividades de servicio del sector petrolero, como servicios de tecnologías de información y exploración superficial, ofreciéndolos a otras regiones del país; generar esquemas de desarrollo a proveedores para la industria petrolera campechana.

Finalmente, se priorizaron una serie de **proyectos prioritarios**: el Centro de Investigación e Innovación de Energías Renovables y Medio Ambiente (CIERMAC); el parque industrial tecnológico para el desarrollo de proveedores locales y Clúster de empresas de servicio a la industria petrolera; y el centro de capacitación y alto rendimiento para la industria petrolera.

3. ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DE LA AGENDA

La construcción de la Agenda de Innovación del estado de Campeche se ha realizado con base en una estructura de gobernanza que ha vertebrado el proceso de definición de los objetivos estratégicos, las áreas de especialización y los proyectos prioritarios de la misma. Dicha estructura se contempla a tres niveles, enfocados a garantizar un modelo participativo en la definición de la Agenda a través de un Comité de Gestión, un Grupo Consultivo y la organización de Mesas Sectoriales.

3.1. Comité de Gestión

El Comité de Gestión de la Agenda Estatal de Innovación de Campeche estuvo compuesto en su totalidad por agentes del sector público. Participaron la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial, la Secretaría de Desarrollo Rural, la Secretaría de Turismo, el Consejo Estatal de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico de Campeche, ProMéxico y la Delegación de la Secretaría de Economía en Campeche.

Tabla 1. Comité de Gestión de la Agenda de Innovación del estado de Campeche

Nombre	Cargo/ Puesto e Institución
Lic. Enrique Escalante Arceo	Secretario de Desarrollo Industrial y Comercial del Estado de Campeche
Dr. Everardo Aceves Navarro	Secretario de Desarrollo Rural del Estado de Campeche
Lic. Vania Kelleher Hernández	Secretaria de Turismo del Estado de Campeche
Lic. Álvaro Arceo Piña	Director del Consejo Estatal de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico de Campeche
Lic. Fernando Torres Lic. Claudio Cetina	Coordinador Regional de Sureste ProMéxico Dirección ProMéxico del Estado de Campeche
Lic. José Ermilo Ortegon Cabrera	Delegado Secretaria de Economía en Campeche

Fuente: Idom Consulting

3.2. Grupo Consultivo

Por su parte, el Grupo Consultivo, compuesto de 24 participantes, incluyó a los integrantes del Comité de Gestión así como a una serie de agentes representantes del sector privado y del sistema de ciencia, tecnología e innovación de Campeche. Se trata de agentes pertenecientes al gobierno estatal, empresarios destacados y miembros de los principales centros de educación superior e investigación.

Tabla 2. Grupo Consultivo de la Agenda de Innovación del estado de Campeche

Nombre	Cargo/ Puesto e Institución
Lic. Enrique Escalante Arceo	Secretario de Desarrollo Industrial y Comercial del Estado de Campeche
Dr. Everardo Aceves Navarro	Secretario de Desarrollo Rural del Estado de Campeche
Lic. Vania Kelleher Hernández	Secretaria de Turismo del Estado de Campeche
Lic. Álvaro Arceo Piña	Director del Consejo Estatal de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico de Campeche
Lic. Fernando Torres Lic. Claudio Cetina	Coordinador Regional Sureste ProMéxico Dirección ProMéxico del Estado de Campeche
Lic. José Ermilo Ortégón Cabrera	Delegado Secretaria de Economía en Campeche
Dr. Benjamín Otto Ortega Morales	Director-Posgrado e Investigación de la Universidad Autónoma de Campeche
Dr. José Zavala Loria	Director General de Estudios de Posgrado e Investigación-UNACAR
Dr. Ponciano Pérez	Director-Colegio de Postgraduados
Lic. Edilberto Ramón Rosado Méndez	Director-Instituto Tecnológico Superior de Calkiní
Mtro. Humberto Cervera Abarca	Director-Instituto Tecnológico Superior de Escárcega
C.P. Javier García González	Director-Instituto Tecnológico de Lerma
Sr. Eduardo Candelario Aguilar Pérez	Director-Escuela de Turismo del Instituto Campechano
Ing. Antonio Colli Misset	Director-Instituto Tecnológico de Chiná
Lic. Eduardo Valdez Hernández	Presidente-Consejo Empresarial Turístico de Campeche
Sr. Alejandro Azar García	Presidente-Fundación Produce Campeche
Lic. Guadalupe Bojórquez Pérez	Directora-Mexialoe Laboratorios
Sr. José Rafael Ruiz Moreno	Director-Pesquera Mexusa
Sr. Jorge Moo Pech	Gerente-Miel-Ah Kin Caab
Sr. Pedro Euan Coyoc	Gerente-Miel-Apicultores de Champotón
Sr. Héctor Manuel Mena Campo	Gerente-Miel y Cera de Campeche
Sr. Héctor Abraham Cervera Ganzo	Gerente-Restaurante Marganzo
Dra. Lorraine A. Williams Beck	Investigadora-Universidad Autónoma de Campeche
Cp. José Nicolás Novelo Nobles	Empresario

Fuente: Idom Consulting

3.3. Mesas Sectoriales

Por último, las mesas sectoriales, compuestas por agentes de referencia del sector, son el órgano clave para la definición de las estrategias específicas de las áreas de especialización seleccionadas.

3.3.1. Funciones

Su función se centra en generar una propuesta estratégica en la que se identifiquen y se valoren las principales líneas de acción y los contenidos de la agenda. De manera más precisa los participantes de las mesas sectoriales contrastan y validan el marco estratégico mediante tres actividades:

- Proponer y validar los objetivos estratégicos.
- Identificar, valorar y desarrollar los contenidos de nichos de especialización y líneas de actuación.
- Presentar propuestas de proyectos prioritarios, para posteriormente valorarlas, priorizarlas y desarrollarlas en detalle.

3.3.2. Composición

La mesa sectorial está compuesta por agentes de la triple hélice: academia, empresas, y gobierno. En las siguientes tablas se muestran los integrantes de las diferentes mesas sectoriales para cada área de especialización.

Tabla 3. Composición de la mesa sectorial del área Industria Agroalimentaria Sustentable

Gobierno	Academia	Empresas	Asociaciones
Secretaría de Desarrollo Rural (SDR)	Universidad Autónoma de Campeche	Mexialoe Laboratorios S.A de C.V.	Federación Agronómica de Campeche
Secretaría de Desarrollo Industrial	Instituto Tecnológico de Chiná	Nutrimorin Stevia	Consejo Estatal de Productores de Chile

Gobierno	Academia	Empresas	Asociaciones
y Comercial (SEDICO)			
Instituto Nacional de Pesca (INAPESCA)	Colegio de Postgraduados (COLPOS) Campus Campeche	Agropecuaria Santa Genoveva S.A.P.I. de C.V.	
Conacyt (Subdirección Regional del Sureste)	Centro de Incubación e Innovación Empresarial del Tecnológico de Lerma	XIA-LYN	
PROMEXICO (Delegación en Campeche)	Universidad Internacional Iberoamericana (UNINI)		

Fuente: Idom Consulting

Tabla 4. Composición de la mesa sectorial del área Turismo Alternativo

Gobierno	Academia	Empresas	Asociaciones
Secretaría de Turismo-Segmentos especializados	Universidad Autónoma de Campeche (UAC)	Capitán Operativo Barco Pirata	PRONATURA Península de Yucatán A.C.
Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial (SEDICO)	Universidad Autónoma del Carmen (UNACAR)	Restaurante El Faro del Morro	Asociación de Servidores Turísticos del Estado de Campeche A.C.
Consejo Estatal de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (COESICYDET)	Universidad Autónoma de Campeche (UAC)-	CONSES	

Gobierno	Academia	Empresas	Asociaciones
	Centro de Estudios de Desarrollo Sustentable y Aprovechamiento de la Vida Silvestre (CEDESU)		
Turismo Alternativo Municipio de Campeche	Universidad Internacional Iberoamericana (UNINI)	Operaciones KANKABI'OK TOURS	
Secretaría de Economía (Delegación Campeche)	Escuela de Turismo del Instituto Campechano		
Conacyt (Subdirección Regional del Sureste)			
PROMEXICO (Delegación en Campeche)			
Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) Campeche			

Fuente: Idom Consulting

Tabla 5. Composición de la mesa sectorial del área Minería Petrolera Local

Gobierno	Academia	Empresas	Asociaciones
Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial (SEDICO) Ciudad del Carmen	Universidad Autónoma del Carmen (UNACAR)	Servicios MedSup de México S.A. de C.V.	Cámara Nacional de Comercio (CANACO) Ciudad del Carmen

Gobierno	Academia	Empresas	Asociaciones
PROMEXICO (Delegación en Campeche)	Instituto de Ciencias del Mar y Limnología de la UNAM	Sumerge Emerge, S.A. de C.V.	Consejo Coordinador Empresarial Ciudad del Carmen A.C.
	Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial (CIDESI)	Comansum S.A. de C.V.	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA) Ciudad del Carmen
		Norvus Ingenio y Desarrollo	
		Goimar S.A de C.V.	
		Onder Business Group	
		Grafik Omega S. de R.L. de C.V.	

Fuente: Idom Consulting

3.3.3. Descripción de las Mesas Sectoriales

La metodología de trabajo en las mesas sectoriales se detalla en la siguiente ilustración e incluye un análisis interno y externo del área a partir del cual se realizó un ejercicio de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

El FODA se presentó en la primera mesa sectorial y ha sido validado junto con los participantes en la mesa. A partir de este ejercicio se definieron propuestas de proyectos.

En la segunda mesa sectorial se priorizan los proyectos definidos en la primera mesa y se trabajaron en detalle las propuestas de proyecto con más potencial detonador en el Estado así como la visión y los objetivos estratégicos de la Agenda.

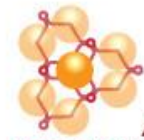
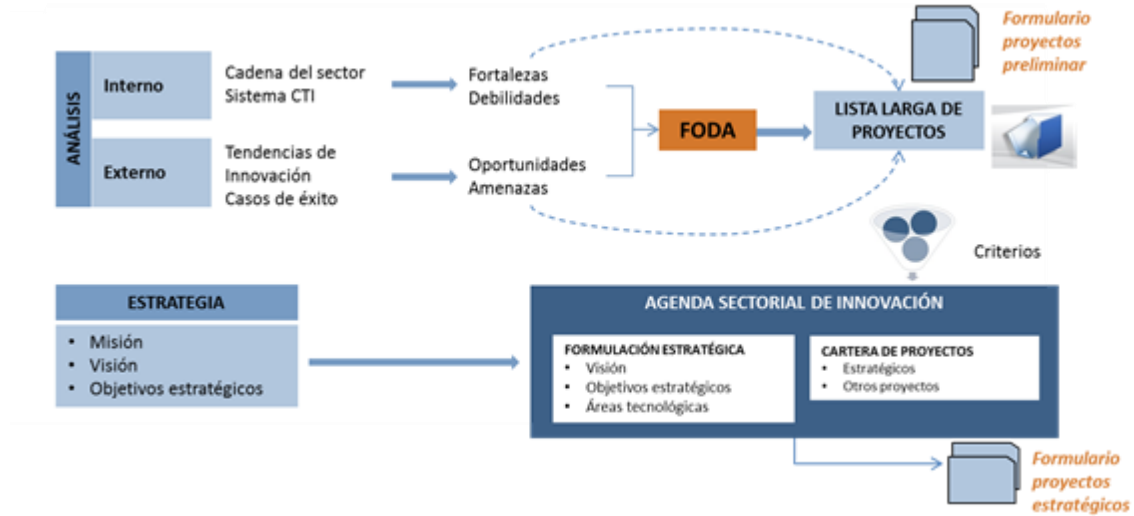


Ilustración 1. Metodología de definición de las Agendas Sectoriales

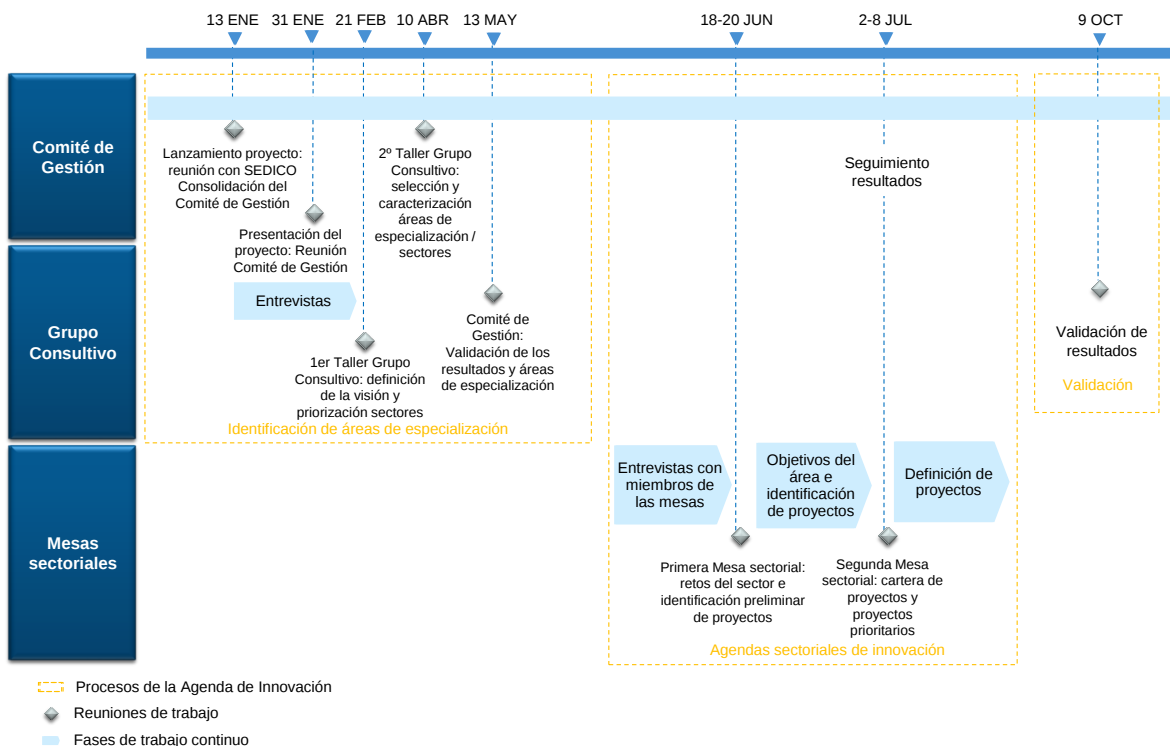


Fuente: Idom Consulting

4.4. Resumen de la participación en el proceso

El proceso de definición de la Agenda se llevó a cabo entre diciembre de 2013 y octubre del 2014, basado en una metodología fundamentada en la realización de numerosos talleres y entrevistas, así como en diversos análisis a nivel estatal, federal e internacional. A continuación se muestra el cronograma de actividades de gobernanza de la Agenda donde se detallan las principales actividades de cada uno de los tres niveles de la estructura.

Ilustración 2. Cronograma de actividades de Gobernanza de la Agenda de Innovación del Estado de Chiapas

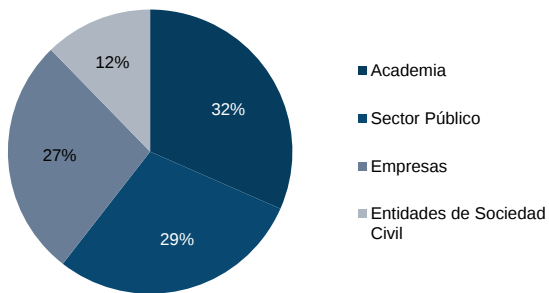


Fuente: Idom Consulting

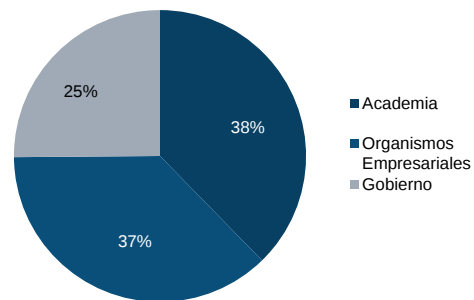
La estructura de gobernanza atiende a la involucración de la cuádruple hélice en la toma de decisiones. En dicho proceso, a través de entrevistas, talleres y mesas sectoriales, participaron 114 agentes de 43 entidades del Estado de Campeche.

Ilustración 3. Participación y representación en el proceso de definición de la Agenda

43 Entidades participantes



Representatividad del Grupo Consultivo



Fuente: Idom Consulting

5. METODOLOGÍA

Este apartado recoge una breve descripción del enfoque metodológico que se ha perseguido para la realización de la Agenda de Innovación. Seguidamente se describe la estructura y los elementos que forman la Agenda.

5.1. Principales aspectos del enfoque metodológico

El enfoque del proyecto se basa en la aplicación, con la necesaria adaptación a las características de México, de la filosofía de las estrategias de especialización inteligente, especialmente las generadas en Europa en el marco RIS3 (*Research and Innovation Smart Specialization Strategy*), la experiencia de Estados Unidos de América en la estructuración de sistemas regionales de innovación, y los proyectos desarrollados por el Banco Interamericano de Desarrollo en este campo.

En este sentido, el desarrollo de las Agendas Estatales y Regionales de Innovación presenta un enfoque diferencial a otras estrategias de innovación existentes previamente en México, principalmente por cuatro factores:

- **Especialización inteligente**, dado que las Agendas priorizan una serie de áreas en las que se espera una mayor impacto de los recursos destinados a la innovación, tanto por su potencial socioeconómico, como por las capacidades científico-tecnológicas existentes previamente en el estado.
- **Coordinación estratégica**, ya que se trata del primer ejercicio de este tipo en México que formula políticas en paralelo en los diferentes estados, favoreciendo el conocimiento mutuo para la toma de decisiones, además de establecer un vínculo entre diferentes entidades federales y las propias del estado.
- **Participación de la cuádruple hélice**, ya que la elaboración de las Agendas de Innovación se ha llevado a cabo a partir de las reflexiones, valoraciones e involucración constante de academia, gobierno, empresas y representantes de la sociedad, mediante numerosas entrevistas personales y talleres de trabajo.
- **Con foco en la innovación**, ya que las Agendas buscan precisamente reforzar este eslabón de la cadena del conocimiento, mediante medidas que favorezcan que la

actividad de los diferentes agentes se transformen en un beneficio para la sociedad, ya sea económico o social.

5.2. Estructura de la Agenda de Innovación

La Agenda de Innovación consta de diferentes elementos, que se pueden agrupar en tres grandes bloques:

- Un marco estratégico global, que comprende la visión, los objetivos estratégicos y las áreas de especialización.
- Un marco estratégico específico de cada área de especialización, que consta de objetivos sectoriales, nichos de especialización y líneas de actuación.
- Un entramado de proyectos, también específico de cada área de especialización, que se dividen a su vez en prioritarios y complementarios.

Dentro del marco estratégico global, se encuentran:

- **Visión**, que constituye el elemento singular que refleja las expectativas y el factor diferencial de la apuesta de cada estado a largo plazo.
- **Objetivos estratégicos**, que son aquellos ámbitos horizontales sobre los que es necesario desarrollar medidas específicas de apoyo para el conjunto del sistema de innovación (es decir, no se refieren exclusivamente a las áreas de especialización).
- **Área de especialización**, que son los ámbitos que la Agenda de Innovación prioriza por un mayor potencial de impacto en la dedicación de recursos a la innovación. Puede quedar definida a nivel de sector o subsector, plataforma tecnológica o ámbito sectorial.

Dentro del marco estratégico específico del área de especialización, se encuentran:

- **Objetivos sectoriales**, que marcan las principales metas del área de especialización, sintetizando el reto que se quiere afrontar o la necesidad que se quiere resolver.
- **Nicho de especialización**, que es un ámbito, tecnología, actividad, bien o servicio específico de un área de especialización cuya atención se desea priorizar.

- **Línea de actuación**, que está al mismo nivel que el nicho pero que en este caso no hace referencia a una especialización en un determinado producto y/o tecnología sino a actuaciones de apoyo al sector con un carácter transversal.

Los proyectos identificados en cada área de especialización se pueden dividir en dos tipos:

- **Prioritarios**, que son aquellos proyectos que han sido priorizados desde la cuádruple hélice del sector, por su impacto esperado y por su viabilidad. Su impulso y seguimiento es un elemento clave de la implantación de la Agenda de Innovación. Un proyecto prioritario se caracteriza por:
 - Contribuir al desarrollo de un nicho de especialización o línea de actuación.
 - Contar con la participación de varias entidades o que de su ejecución sean beneficiarias varias instituciones.
 - Esperar un alto impacto en el sistema de innovación.
 - Tener un claro enfoque a innovación.
 - Atender a una demanda regional.
 - Implicar un alto volumen de recursos financieros, necesarios para la generación de masa crítica.
- **Complementarios**, que son otras demandas de interés identificadas en el proceso de elaboración de la Agenda y coherentes con la estrategia definida.

6. AGRADECIMIENTOS

La participación activa los miembros del Comité de Gestión, Grupo Consultivo y Mesas sectoriales ha hecho posible el desarrollo de la Agenda Estatal de Innovación de Campeche.

De manera especial, se quiere agradecer al Gobierno del Estado, encabezado por el Gobernador Fernando Ortega Bernés; a la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial del Estado de Campeche, con representación del Lic. Enrique Escalante Arceo; al Secretario de Desarrollo Rural del Estado de Campeche, el Dr. Everardo Aceves Navarro; a la representante de la Secretaría de Turismo del Estado de Campeche, la Lic. Vania Kelleher Hernández; al Coordinador Regional de Sureste ProMéxico, el Lic. Fernando Torres; al representante de la Dirección de ProMéxico del Estado de Campeche, el Lic. Claudio Cetina; al Delegado de la Secretaría de Economía en Campeche, el Lic. José Ermilo Ortigón Cabrera; y al Consejo Estatal de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (COESICYDET), liderado por el Lic. Álvaro Arceo Piña, que es el organismo encargado de fomentar, gestionar y apoyar la investigación e innovación científica y tecnológica en el Estado de Campeche.

Igualmente, se agradece la colaboración de diversas Instituciones de Educación Superior, que han sido otra pieza clave del proceso, especialmente la Universidad Autónoma de Campeche (UAC), la Universidad Autónoma del Carmen, el Colegio de Postgraduados (UNACAR), el Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, el Instituto Tecnológico Superior de Escárcega, el Instituto Tecnológico de Lerma, la Escuela de Turismo del Instituto Campechano, el Instituto Tecnológico de Chiná.

También colaboraron diversos centros de investigación, entre los que cabe destacar a los centros Conacyt.

A su vez, el tejido empresarial ha sido la base para el desarrollo de esta agenda, contando con el apoyo de organismos empresariales, como el Consejo Empresarial Turístico de Campeche, diversos sistemas productos contando siempre con el apoyo de la Fundación Campeche Produce, y algunas empresas tractoras a título particular.

Se agradece asimismo a la empresa Idom Consulting por su trabajo en la dirección, coordinación y desarrollo de metodología para el proceso de elaboración de esta Agenda.

Finalmente, se agradece por parte del Estado a Conacyt y su Fondo Institucional de Fomento Regional para el Desarrollo Científico, Tecnológico y de Innovación (FORDECYT) por hacer posible este proyecto de gran envergadura y relevancia para el país.

También se agradece a ProMéxico la retroalimentación proporcionada que ha permitido el hermanamiento entre las Agendas y las iniciativas propias de este organismo.

7. REFERENCIAS

- Sitio oficial del Gobierno del Estado de Campeche:
<http://www.campeche.gob.mx/>
- La actividad del Conacyt por Entidad Federativa, 2012
- Ley de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica del Estado de Campeche
- Panorama sociodemográfico de Campeche 2010. INEGI
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)
- PNUD, 2012 y Comisión Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL), 2013.
- Anuario Estadístico del Estado de Campeche, 2012. INEGI, 2013
- Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) INEGI, 2013
- Estructura territorial Nacional, 2012
- Dirección General de Inversión Extranjera Directa. Secretaría de Economía, 2013
- Anuario Estadístico SCT 2011, DGTFM
- Programa de Inversiones en Infraestructura de Comunicaciones y Transporte 2013-2018
- Sistema Mexicano de Promoción de Parques Industriales (SIMPPI)
- Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas, Noviembre 2011
- Sitios web oficiales de las cámaras que se ubican en el Estado
- Perspectiva estadística de INEGI de Campeche, Septiembre 2013
- Conacyt, Base de datos del SNI, 2012.
- Perfil de PROMEXICO para el Estado de Campeche
- Informe General del Estado de la Ciencia, Tecnología e Innovación. Conacyt, 2011
- World Intellectual Property Organization (WIPO), 2010
- Informe Anual del IMPI, 20011 y previos.
- INEGI-Conacyt Encuesta sobre la Investigación y Desarrollo Tecnológico ESIDET-MBN, 2012
- Encuesta sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico (ESIDET-MBN), 2012
- Foro Consultivo Científico y Tecnológico del Estado de Campeche
- Resumen Ejecutivo Campeche, Secretaría de Economía, 2012.
- Estadísticas al cierre del 2013 del FORDECYT
- Sistema integrado de información sobre Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación
- Anuario estadístico, ANUIES

- Padrón del Programa Nacional de Posgrados de Calidad
- Estadísticas Fondos Mixtos Conacyt, 2013
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
- INEGI, Cuentas Nacionales, Banco de Información Estadística 2014
- Secretaria de Economía, Dirección General de Inversión Extranjera Directa
- Anuarios Estadísticos del Estado de Campeche 2001 y 2012. INEGI, 2001 y 2012
- Conacyt, Investigadores vigentes al 1 de enero de 2014
- Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT), Sistema Integrado de Información sobre Investigación Científica, Desarrollo tecnológico e Innovación, Padrón vigente al 30 de junio de 2014
- INEGI, Anuario estadístico y geográfico de Campeche 2013
- SAGARPA 2011, Secretaría de Desarrollo Rural del Estado de Campeche 2011
- SAGARPA, Micro sitio Comercio Exterior Agroalimentario, Producción agropecuaria, año 2012,
<http://www.sagarpa.gob.mx/agronegocios/comercio/Paginas/Comercio-Exterior.aspx>
- CONAPESCA-SAGARPA, Anuario Estadístico de Acuacultura y Pesca, año 2011
- Estudio sobre Estratificación de Productores Agropecuarios en el Estado de Campeche, Secretaria de Desarrollo Rural del Estado de Campeche
- Manual del Exportador de Frutas y Hortalizas (Colombia 2002)
- “60 años en México”. FAO
- SIAP-SAGARPA, 2012
- Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), 2012
- Programa Estratégico de Desarrollo Forestal Sustentable del Estado de Campeche, 2007
- Diagnóstico Sectorial para la Planeación en el Estado de Campeche, 2012
- Sitios web oficiales de las cámaras que se ubican en el Estado
- Perspectiva estadística de INEGI de Campeche, Septiembre 2013
- Conacyt, Base de datos del SNI, 2012.
- Perfil de PROMEXICO para el Estado de Campeche
- Informe General del Estado de la Ciencia, Tecnología e Innovación Conacyt, 2011
- World Intellectual Property Organization (WIPO), 2010
- Informe Anual del IMPI, 20011 y previos.
- INEGI-Conacyt Encuesta sobre la Investigación y Desarrollo Tecnológico ESIDET-MBN 2012

- Encuesta sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico (ESIDET-MBN), 2012
- Foro Consultivo Científico y Tecnológico del Estado de Campeche
- Resumen Ejecutivo Campeche, Secretaría de Economía, 2012.
- Estadísticas al cierre del 2013 del FORDECYT
- Sistema integrado de información sobre Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación
- Padrón del Programa Nacional de Posgrados de Calidad
- Estadísticas Fondos Mixtos Conacyt, 2013
- INEGI, Cuentas Nacionales, Banco de Información Estadística 2014
- Anuarios Estadísticos del Estado de Campeche 2001 y 2012. INEGI, 2001 y 2012
- Conacyt, Investigadores vigentes al 1 de enero de 2014
- Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT), Sistema Integrado de Información sobre Investigación Científica, Desarrollo tecnológico e Innovación, Padrón vigente al 30 de junio de 2014
- INEGI, Anuario estadístico y geográfico de Campeche 2013
- Diagnóstico Sectorial para la Planeación en el Estado de Campeche, 2012
- INEGI, Cuenta Satélite de Turismo 2012, Banco de Información Estadística, 2014
- SEDETUR, Indicadores Turísticos Enero-Febrero 2014
- Compendio Estadístico del Turismo 2013 en México
- Guía de escuelas de Turismo, SECTUR
- Secretaría de Economía, Dirección General de Inversión Extranjera Directa