



AGENDA DE INNOVACIÓN DE QUINTANA ROO

DOCUMENTOS DE TRABAJO

5. MODELO DE GOBERNANZA

Noviembre 2014

Índice

1. Introducción.....	3
2. Entramado de proyectos prioritarios	4
3. Cuadro de mando	5
4. Modelo de gobernanza.....	6

Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios	4
Ilustración 2 Principales indicadores de éxito para la Agenda de Quintana Roo	5

1. INTRODUCCIÓN

El concepto de *agenda* desde el que se ha planteado el proyecto supone que tan importante como su contenido sea la definición de una serie de instrumentos que definan la hoja de ruta durante los próximos años. Dichos elementos son:

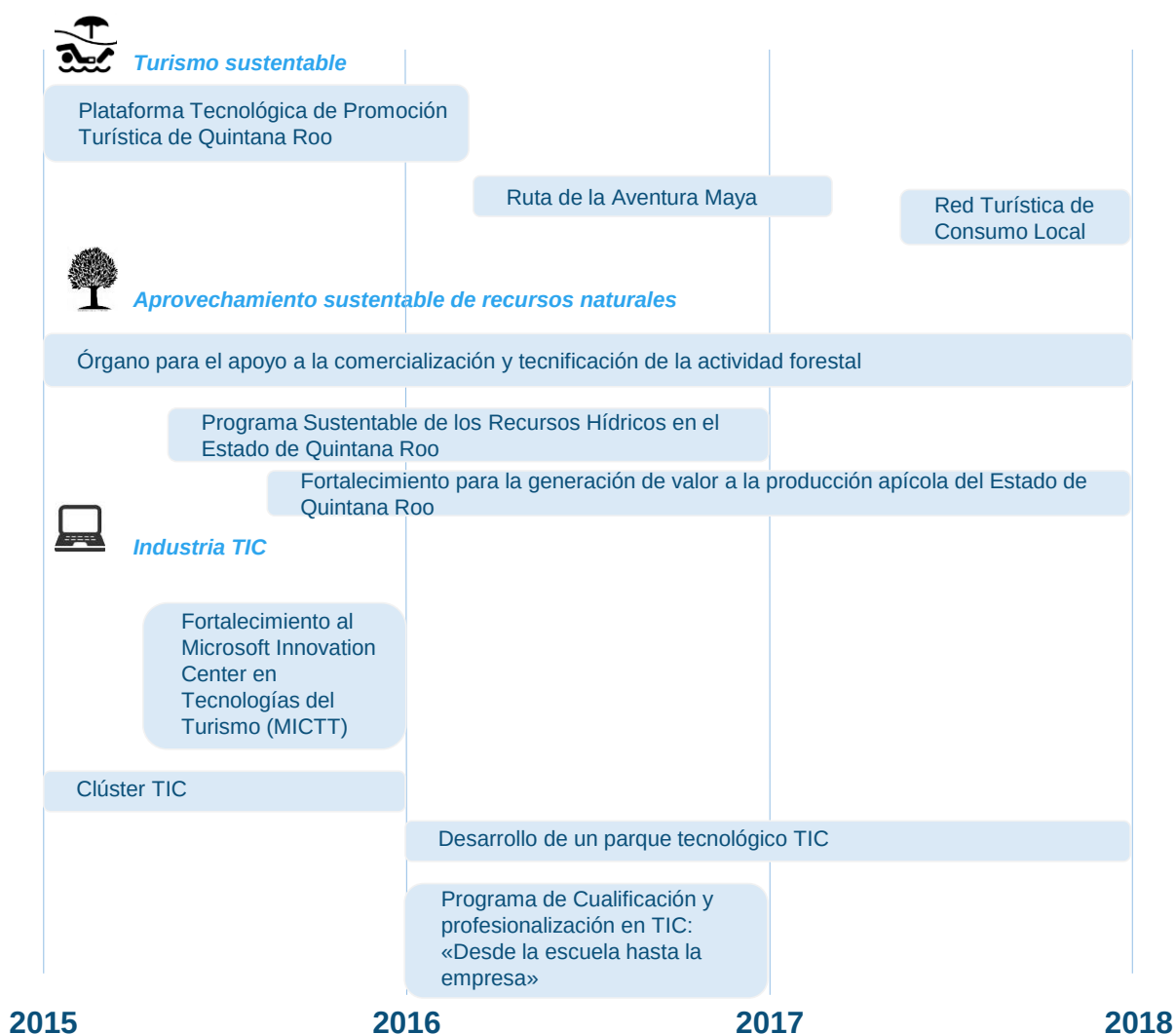
- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos estratégicos de las diferentes agendas sectoriales consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye tanto los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada como las metas que se esperan alcanzar en cada ejercicio.
- Un **modelo de gobernanza**, que se sugiere brinde continuidad de la forma en la que se va a realizar el seguimiento tanto de la evolución de los proyectos prioritarios como del propio cuadro de mando.

A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda de Innovación del estado de Quintana Roo.

2. ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

A continuación se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado en los áreas de especialización, identificando el año objetivo de lanzamiento. Esta previsión está sujeta a la viabilidad técnica y económica de los proyectos y dependen de ambas para su realización.

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios



Fuente: Idom Consulting con información de las mesas sectoriales

3. CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta planteada. En este sentido, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que contrasten anualmente el avance realizado en tres ámbitos:

- **Estrategia de especialización:** montos totales movilizados por los proyectos y el peso de los fondos atraídos de cada área de especialización
- **Lanzamiento de proyectos prioritarios:** número de proyectos prioritarios lanzados, el presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios y el número de participantes en proyectos prioritarios en marcha
- **Modelo de gobernanza:** reuniones de seguimiento de los órganos definidos para hacer seguimiento de la Agenda
- **Impacto en el estado:** grado de cumplimiento de los Objetivos Estratégicos planteados para el estado relacionados a los proyectos prioritarios y las áreas de especialización

Ilustración 2 Principales indicadores de éxito para la Agenda de Quintana Roo

Principales indicadores de éxito			
Actividad y resultado			Impacto
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza	
1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE • Peso del financiamiento privado • Peso de financiamiento público 2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización	Proyectos estratégicos: 1. Número de proyectos estratégicos lanzados 2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos estratégicos 3. Nº de participantes en proyectos estratégicos en marcha • Nº de empresas participantes en los proyectos Todos los proyectos: 4. Nº de solicitudes presentadas (dentro de las AE, para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto) 5. Éxito en aprobación de propuestas (%)	1. Reuniones de seguimiento del Comité de Gestión 2. Reuniones de seguimiento del Grupo Consultivo	1. Desarrollo de infraestructuras científico-tecnológicas • Porcentaje de infraestructuras científico tecnológicas construidas: (construidas / propuestas en la Agenda) 2. Generación y atracción de talento • Número de personas que toman una certificación o programa de capacitación ofrecida por alguno de los proyectos de la Agenda • Número de egresados de los programas de la Agenda contratados en Quintana Roo 3. Vinculación del sistema de innovación • Número de desarrollos tecnológicos aplicados a las áreas de especialización de la Agenda • Número de Patentes y Registro de Autor en las áreas de especialización de la Agenda 4. Fortalecimiento del tejido empresarial • Empresas creadas relacionadas a las áreas de especialización de la Agenda • Empresas involucradas/beneficiadas en los proyectos prioritarios

Fuente: Idom Consulting a partir de reuniones con Comité de Gestión

4. MODELO DE GOBERNANZA

La estructura de gobernanza tiene un objetivo doble dado que, por un lado, será responsable de la revisión y planeamiento del marco estratégico de la Agenda y, por otro lado, de los aspectos operativos de seguimiento y coordinación de la ejecución de la misma. Para ello, se emplearán diferentes instrumentos como, por ejemplo, el portafolio de proyectos y el sistema de seguimiento de la Agenda.

En el estado de Quintana Roo se replicará el modelo de gobernanza utilizado en la conformación de la misma para darle seguimiento a la agenda:

Un Comité de Gestión coordinado por la Secretaria de Desarrollo Económico del estado y conformado por la Secretaria Estatal de Turismo, el Secretario de Desarrollo Agropecuario y Rural, el Secretario de Educación Estatal y el Director General del Consejo Quintanarroense de Ciencia y Tecnología. Este comité será apoyado por Grupos Consultivos por especialización para cada proyecto.

Las funciones de esta estructura de gobernanza serán:

- Monitorear y dar seguimiento a la Agenda del estado
- Asignar responsables por cada proyecto y acciones a realizar
- Corregir las desviaciones que se presenten para el cumplimiento de los objetivos de la Agenda

El Comité de Gestión se reunirá mínimo 3 veces al año:

1. Una primera reunión para asignar los responsables de los proyectos que se vayan a desarrollar.
2. Una segunda reunión para darle seguimiento a los proyectos y avances de la Agenda.
3. Una tercera reunión para evaluar el cumplimiento, rellenar indicadores de avance de la Agenda y corregir desviaciones.