



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE GUANAJUATO**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **5. MODELO DE GOBERNANZA**

*Noviembre 2014*

## Índice

1.	Introducción .....	3
2.	Entramado de proyectos prioritarios .....	4
3.	Cuadro de mando .....	5
4.	Modelo de gobernanza futura de la Agenda.....	7

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1	Entramado de proyectos prioritarios. ....	4
Ilustración 2	Indicadores de éxito de la Agenda .....	6

# 1. INTRODUCCIÓN

El concepto de *Agenda* desde el que se ha planteado el proyecto supone que tan importante como su contenido sea la definición de una serie de instrumentos que definan la hoja de ruta durante los próximos años. Dichos elementos son:

- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos estratégicos de las diferentes agendas sectoriales consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye tanto los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada como las metas que se esperan alcanzar en cada ejercicio.
- Un **modelo de gobernanza**, que se sugiere brinde continuidad de la forma en la que se va a realizar el seguimiento tanto de la evolución de los proyectos prioritarios como del propio cuadro de mando.

A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda Estatal de Innovación.

## 2. ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

A continuación se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado desde las diferentes agendas sectoriales, identificando el año objetivo de lanzamiento.

*Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios.*



Fuente: Idom Consulting con información de las Mesas Sectoriales

### 3. CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta planteada. En este sentido, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que monitorean anualmente el avance realizado en cuatro ámbitos:

- Estrategia de especialización: montos totales movilizados por los proyectos y el peso de los fondos atraídos de cada área de especialización.
- Lanzamiento de proyectos prioritarios: número de proyectos prioritarios lanzados, el presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios y el número de participantes en proyectos prioritarios en marcha.
- Puesta en marcha del modelo de gobernanza: reuniones de seguimiento del Comité de Gestión y las Reuniones de seguimiento del Grupo Consultivo de cada agenda.
- Impacto: una vez que el organismo encargado del seguimiento de la Agenda se constituya, se fijarán indicadores de impacto específicos para el estado de Guanajuato; serán definidos para atender a los cinco objetivos estratégicos de la Agenda y atendiendo a los siguientes criterios generales:
  - Prestar especial atención a la medición del impacto social de los proyectos en el estado
  - Aprovechar las fuentes oficiales Federales y Estatales para su alimentación

**Ilustración 2 Indicadores de éxito de la Agenda**

Indicadores			
Actividad y resultado			Impacto
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza	
<p>1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peso del financiamiento privado</li> <li>• Peso de financiamiento público</li> </ul> <p>2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización</p>	<p><i>Proyectos prioritarios:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de proyectos prioritarios lanzados</li> <li>2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios</li> <li>3. N° de participantes en proyectos prioritarios en marcha                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• N° de empresas participantes en los proyectos</li> </ul> </li> </ol> <p><i>Todos los proyectos:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. N° de solicitudes presentadas (dentro de las AE, para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto)</li> <li>5. Éxito en aprobación de propuestas (%)</li> </ol>	<p>1. Reuniones del órgano de gobernanza definido, integrado por:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consejo de Competitividad de la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable de Guanajuato</li> <li>• CLAUGTO</li> <li>• Cluster Moda</li> <li>• Cluster Alimentario</li> </ul>	<p>1. Respondiendo a los objetivos estratégicos definidos para la Agenda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación y atracción de talento</li> <li>• Desarrollo de infraestructuras científico-tecnológicas</li> <li>• Fomento de la cultura de innovación</li> <li>• Generación o adquisición de tecnología</li> <li>• Fomento del emprendimiento</li> </ul>
Fuente: Estructura de la gobernanza definida			Fuente: Fuentes oficiales

Fuente: Idom Consulting a partir de valoraciones del Comité de Gestión y del Grupo Consultivo

## 4. MODELO DE GOBERNANZA FUTURA DE LA AGENDA

Con el objetivo de darle seguimiento a los proyectos prioritarios y al cuadro de mando, la Agenda de Innovación tendrá un Comité que se encargará de representar los intereses del estado. Este Comité estará formado por las siguientes dependencias:

- Consejo de Competitividad de la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable del estado de Guanajuato
- CLAUGTO
- *Cluster* Moda
- *Cluster* Alimentario del estado de Guanajuato

Este modelo asegura la representatividad de varias dependencias de gobierno Estatal, instituciones de educación superior, así como del sector empresarial, hay un mayor grado de compromiso con la Agenda y garantiza la visión de la triple hélice en la fase de seguimiento.