



AGENDA DE INNOVACIÓN DEL DISTRITO FEDERAL

DOCUMENTOS DE TRABAJO

5. MODELO DE GOBERNANZA

Noviembre 2014

Índice

1.	Introducción	5
2.	Entramado de proyectos	5
3.	Cuadro de mando	6
4.	Modelo de gobernanza.....	11

Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios	5
Ilustración 2 Estructura de gobernanza de la Agenda.....	12

Índice de tablas

Tabla 1 Indicadores de impacto de la Agenda de Innovación	7
Tabla 2 Indicadores de resultado del área de especialización del Agua	8
Tabla 3 Indicadores de resultado del área de especialización de Residuos.....	9
Tabla 4 Indicadores de proyectos prioritarios para Agua y Residuos	9
Tabla 5 Indicadores de seguimiento del modelo organizacional	10
Tabla 6 Indicadores de la Agenda de Innovación del Distrito Federal	11

1. INTRODUCCIÓN

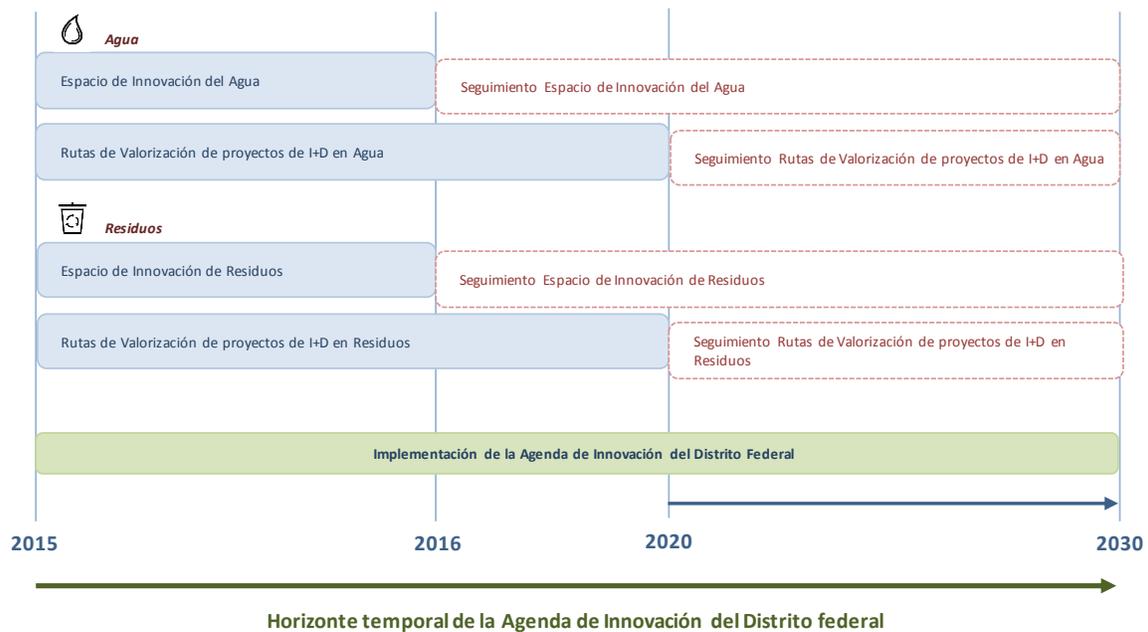
La Agenda Estatal de Innovación incluye una serie de instrumentos que constituyen la hoja de ruta a seguir durante los próximos años en el horizonte 2030.

- Un entramado de proyectos prioritarios en los ámbitos del agua y los residuos que serán lanzados de manera simultánea.
- Un modelo organizacional para la gobernanza futura, que define la forma en la que se va a realizar el seguimiento tanto de la implementación de la Agenda como de la evolución de los proyectos prioritarios.
- Un cuadro de mando con los indicadores para hacer el seguimiento tanto de la estrategia, como de las metas que se esperan alcanzar en cada proyecto.

2. ENTRAMADO DE PROYECTOS

La siguiente figura representa una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado en las dos agendas sectoriales, identificando el año objetivo de lanzamiento.

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios



Fuente: Idom Consulting, basado en aportaciones del Comité de Gestión

3. CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento continuo del avance de la hoja de ruta planteada.

Los indicadores que componen el cuadro de mando se han seleccionado según los cinco criterios planteados en la filosofía SMART, según sus iniciales en inglés, que define que los indicadores, para ser de utilidad, han de ser:

- Específicos, dejando claro qué es exactamente lo que se quiere medir.
- Medibles, identificando a priori la forma en la que se extraerá la información.
- Alcanzables, con la posibilidad de incorporar metas motivadoras, que no sean utópicas.
- Relevantes, que sean de interés para la estrategia definida.
- Acotados en el tiempo, especificando el periodo concreto al que se hace referencia.

En este contexto el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que permitan contrastar periódicamente en el horizonte 2030 el avance realizado en cuatro ámbitos:

- 1) Impacto de la Agenda Estatal de Innovación.
- 2) Resultado de la estrategia de especialización: agua, residuos.
- 3) Resultado de los proyectos prioritarios.
- 4) Seguimiento del modelo organizacional.

Los indicadores definidos para para cada uno de estos ámbitos son:

1) Indicadores de impacto de la Agenda de Innovación del Distrito Federal

Alineados con los objetivos estratégicos definidos en la Agenda.

Tabla 1 Indicadores de impacto de la Agenda de Innovación

Objetivo	Indicador	Fuente
O1: Fomento de la cultura de innovación.	• Número de empresas registradas en el RENIECYT.	RENIECYT
	• Porcentaje de empresas innovadoras respecto al total de empresas.	Encuesta sobre Investigación y Desarrollo tecnológico INEGI/ Conacyt
O2: Vinculación con otros ámbitos y con el sistema productivo.	• Número de proyectos innovadores en colaboración.	PEI/ Conacyt
	• Transacciones totales de transferencia tecnológica respecto al PIB.	Encuesta sobre Investigación y Desarrollo tecnológico INEGI/ Conacyt
O3: Financiamiento para las innovaciones.	• Pesos aportados por Conacyt por cada 100,000 pesos del PIB estatal, acumulado para el período de referencia.	Foro Consultivo
O4: Fomento del emprendimiento innovador de base tecnológica.	• Número de empresas de base tecnológica creadas.	Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO)/Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM)
O5: Generación y desarrollo de infraestructura científico tecnológica.	• Participación porcentual de la entidad en el total nacional de infraestructura académica y de investigación.	Foro Consultivo
O6: Marco jurídico facilitador de la innovación.	• Número de desarrollos jurídicos (normas, leyes, decretos) de fomento a la innovación.	Conacyt, SEDECO, IMPI, IES de la entidad

Fuente: Idom Consulting, basado en información de las instituciones mencionadas

2) Indicadores de resultado de la estrategia de especialización

Basados en los resultados que se espera alcanzar en cada una de las áreas de especialización estratégica.

Tabla 2 Indicadores de resultado del área de especialización del Agua

Área de especialización	Resultado esperado	Indicador	Fuente
AGUA	Incremento de la población con acceso a agua.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de cobertura del servicio de agua y saneamiento. 	Comisión Nacional del Agua (CONAGUA)/Sistema de Aguas de la Ciudad de México (SACMEX)
	Nuevas fuentes de captación de agua en funcionamiento.	<ul style="list-style-type: none"> Participación de nuevas fuentes de captación de agua en la relación de fuentes de abastecimiento de agua de la entidad. 	CONAGUA/SACMEX
	Incremento de la calidad del agua.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de calidad del agua. 	Reporte de calidad del agua SACMEX
	Reducción de fugas.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de pérdida de agua en fugas. 	SACMEX / CONAGUA
	Reducción del consumo de agua.	<ul style="list-style-type: none"> Consumo promedio de agua por habitante. 	SACMEX
	Reducción de enfermedades causadas por mal estado del agua.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de enfermedades infecciosas y parasitarias causadas por el uso y consumo de agua insalubre. 	Secretaría de Salud (SEDESA)

Fuente: Idom Consulting, basado en información de CONAGUA, SACMEX y SEDESA

Tabla 3 Indicadores de resultado del área de especialización de Residuos

Área de especialización	Resultado esperado	Indicador	Fuente
RESIDUOS	Reducción de los desechos.	• Generación estimada de residuos sólidos.	Secretaría del Medio Ambiente (SEDEMA)
		• Participación porcentual en el total de residuos generados por fuente de origen.	SEDEMA
	Nuevos sistemas de recolección en funcionamiento.	• Participación de nuevos sistemas de recolección en la relación de infraestructura de recolección de residuos de la entidad.	Inventario de Residuos Sólidos del Gobierno del Distrito Federal Secretaría de Obras y Servicios (SOBSE)/ Delegaciones políticas
		Incremento en los ratios de reciclaje.	• Índice de separación en fuente.
	• Cantidad de materiales recuperados.		SOBSE
	• Porcentaje de utilización de las plantas de selección y tratamiento.		SOBSE

Fuente: Idom Consulting, basado en información de SEDEMA, SOBSE y Delegaciones políticas del Distrito Federal

3) Indicadores de resultado de los proyectos prioritarios

Ligados a las metas de implementación de los proyectos prioritarios y las líneas de acción de la Agenda.

Tabla 4 Indicadores de proyectos prioritarios para Agua y Residuos

Proyecto	Indicador	Fuente
Rutas de Valorización	• Número de proyectos valorizados.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Número de proyectos de valorización que han cumplido sus objetivos.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Número de patentes registradas por proyectos de valorización.	SECITI /IMPI
	• Porcentaje de transferencia tecnológica.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Vinculación con agentes de la cuádruple hélice.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Financiamiento atraído por proyectos de valorización.	SECITI / Conacyt
Espacios de Innovación	• Número de eventos de vinculación y reuniones realizadas.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Número de participantes de la cuádruple hélice involucrados.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Porcentaje de participantes de academia, sector empresarial, sector público y tercer sector involucrados en los Espacios.	SECITI (Oficina Técnica)
	• Número de proyectos de innovación surgidos en los Espacios.	SECITI (Oficina Técnica)

Fuente: Idom Consulting

4) Indicadores de seguimiento del modelo organizacional

Enfocados en los objetivos de implementación del modelo organizacional de la Agenda.

Tabla 5 Indicadores de seguimiento del modelo organizacional

Objetivo	Indicador	Fuente
Seguimiento de la Agenda: Articulación del Sistema de Innovación.	<ul style="list-style-type: none"> Número de reuniones de ejecución y seguimiento de la estructura de gobernanza. 	SECITI
	<ul style="list-style-type: none"> Número de acuerdos/recomendaciones de los Comités cumplidos exitosamente. 	SECITI
	<ul style="list-style-type: none"> Número de participantes del Sistema de Innovación involucrados en la gobernanza de la Agenda. 	SECITI
	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de participantes de academia, sector empresarial, sector público y tercer sector involucrados en la gobernanza de la Agenda. 	SECITI
Seguimiento de proyectos prioritarios.	<ul style="list-style-type: none"> Número de solicitudes presentadas para los proyectos prioritarios a las convocatorias de Conacyt. 	SECITI
	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de éxito en la aprobación de propuestas. 	SECITI / Conacyt
Seguimiento de la Agenda: Valorización tecnológica.	<ul style="list-style-type: none"> Número de propuestas presentadas por proyectos de los Espacios de Innovación y Rutas de Valorización a las convocatorias de Conacyt. 	SECITI / Conacyt
	<ul style="list-style-type: none"> Financiamiento recibido. 	SECITI / Conacyt

Fuente: Idom Consulting

A continuación se presenta el cuadro resumen de los principales indicadores para el seguimiento de la Agenda de Innovación del Distrito Federal en el horizonte 2030.

Tabla 6 Indicadores de la Agenda de Innovación del Distrito Federal

PRINCIPALES INDICADORES			
Indicadores prioritarios del Distrito Federal			
IMPACTO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN	RESULTADO (Áreas de especialización Agua y Residuos)	RESULTADO (Proyectos prioritarios)	SEGUIMIENTO (Modelo organizacional)
<ul style="list-style-type: none"> Número de empresas registradas en el REMIECYT. Porcentaje de empresas innovadoras respecto al total de empresas. Número de proyectos innovadores en colaboración. Transacciones totales de transferencia tecnológica respecto al PIB. Pesos aportados por Conacyt por cada 100,000 pesos del PIB estatal, acumulado para el periodo de referencia. Número de empresas de base tecnológica creadas. Participación porcentual de la entidad en el total nacional de infraestructura académica y de investigación. Número de desarrollos jurídicos (normas, leyes, decretos) de fomento a la innovación. 	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de cobertura del servicio de agua y saneamiento. Participación de nuevas fuentes de captación de agua en la relación de fuentes de abastecimiento de agua de la entidad. Porcentaje de calidad del agua. Porcentaje de pérdida de agua en fugas. Consumo promedio de agua por habitante. Porcentaje de enfermedades infecciosas y parasitarias causadas por el uso y consumo de agua insalubre. Generación estimada de residuos sólidos. Participación porcentual en el total de residuos generados por fuente de origen. Participación de nuevos sistemas de recolección en la relación de infraestructura de recolección de residuos de la entidad. Índice de separación en fuente. Cantidad de materiales recuperados. Porcentaje de utilización de las plantas de selección y tratamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> Número de proyectos valorizados. Número de proyectos de valorización que han cumplido sus objetivos. Número de patentes registradas por proyectos de valorización. Porcentaje de transferencia tecnológica. Vinculación con agentes de la cuádruple hélice. Financiamiento atraído por proyectos de valorización. Número de eventos de vinculación y reuniones realizadas. Número de participantes de la cuádruple hélice involucrados. Porcentaje de participantes de academia, sector empresarial, sector público y tercer sector involucrados en los Espacios. Número de proyectos de innovación surgidos en los Espacios. 	<ul style="list-style-type: none"> Número de reuniones de ejecución y seguimiento de la estructura de gobernanza. Número de acuerdos/recomendaciones de los Comités cumplidos exitosamente. Número de participantes del Sistema de Innovación involucrados en la gobernanza de la Agenda. Porcentaje de participantes de academia, sector empresarial, sector público y tercer sector involucrados en la gobernanza de la Agenda. Número de solicitudes presentadas para los proyectos prioritarios a las convocatorias de Conacyt. Porcentaje de éxito en la aprobación de propuestas. Número de propuestas presentadas por proyectos de los Espacios de Innovación y Rutas de Valorización a las convocatorias de Conacyt. Financiamiento recibido.

Fuente: Idom Consulting

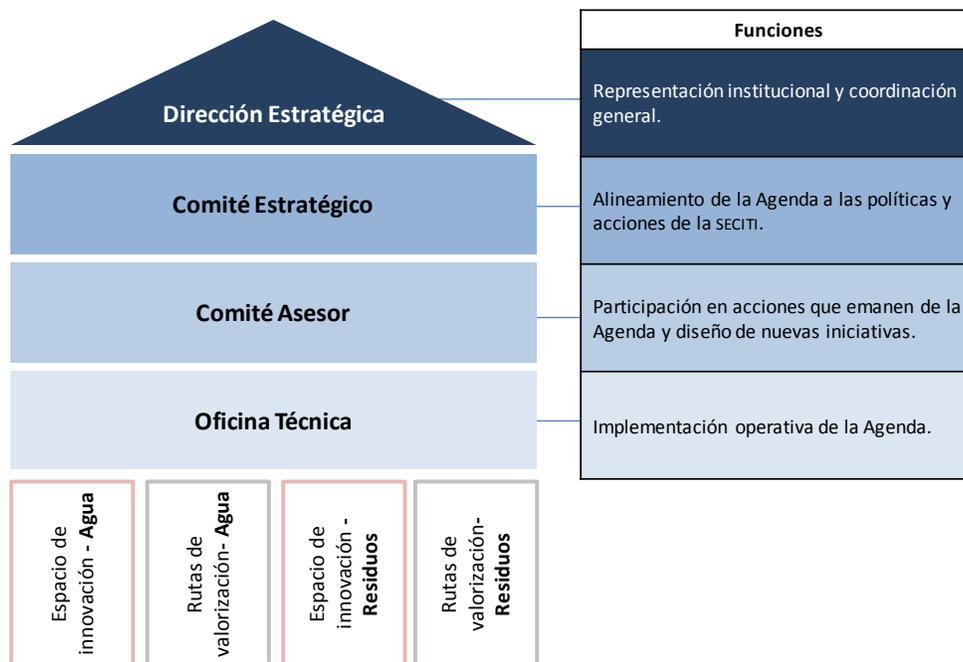
4. MODELO DE GOBERNANZA

En el Distrito Federal, la gobernanza de la Agenda de Innovación se vincula directamente con la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación (SECITI).

En su definición se han tenido en cuenta las siguientes premisas:

- Alineamiento a nivel estratégico de la Agenda con las políticas de promoción de la innovación de la SECITI, para lo que se creará un comité estratégico.
- Estímulo a la cooperación efectiva entre los agentes que conforman la cuádruple hélice para fortalecer su articulación en el Sistema de Innovación.
- Fomento de la sostenibilidad de la estructura organizativa, escalable a las necesidades operativas.

Ilustración 2 Estructura de gobernanza de la Agenda



Fuente: Idom Consulting, basado en aportaciones del Comité de Gestión

Los mecanismos de gobierno previstos son los siguientes:

Dirección Estratégica

Sus principales funciones serán:

- Responsabilidad de asegurar la implantación de la Agenda y el seguimiento regular del cumplimiento de los objetivos.
- Presentación ante el Comité Estratégico, el Comité Asesor y el Conacyt de los resultados obtenidos.
- Coordinación con el Conacyt para el desarrollo de los proyectos estratégicos.
- Representación institucional de la iniciativa.
- Coordinación del equipo técnico.

Comité Estratégico

En dependencia de la Dirección Estratégica de la Agenda, su cometido será garantizar su alineamiento con las restantes políticas y acciones desarrolladas por la SECITI. Con una

dinámica de reunión trimestral, se incorporarán a este comité las personas de la SECITI que se considere conveniente en cada momento.

Comité Asesor

Tendrá por objetivo impulsar la participación de los diferentes agentes en las acciones contempladas en la Agenda y en el diseño de nuevas iniciativas. Aunque inicialmente se prevé la puesta en marcha de un único comité asesor con una dinámica de reunión trimestral, posteriormente se valorará la creación de comisiones sectoriales específicas para los ámbitos del agua y los residuos, así como para los nuevos ámbitos que se deriven de la evolución de la Agenda.

Oficina Técnica

La Oficina Técnica será la responsable de programar, ejecutar, supervisar y evaluar el desarrollo de las agendas sectoriales, así como de proponer nuevos proyectos para su materialización. Sus funciones serán:

- Elaboración del plan de acción anual.
- Definición, ejecución directa o coordinación –si recaen en terceros– de las acciones previstas en la Agenda, así como en las agendas sectoriales del agua y los residuos.
- Definición, identificación de fondos y ejecución directa o coordinación de nuevos proyectos vinculados a las líneas de acción planteadas en las agendas del agua y los residuos.
- Identificación de nuevos ámbitos de especialización.
- Coordinación operativa con los agentes del Sistema de Innovación implicados en el desarrollo de las acciones.
- Recolección de datos para monitorizar el despliegue de la Agenda y elaborar memorias anuales.
- Convocatoria y organización de las reuniones de los Comités Estratégico y Asesor.
- Difusión de actividades y resultados.
-