



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE AGUASCALIENTES**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **5. MODELO DE GOBERNANZA**

*Octubre 2014*

## Índice

1	Introducción .....	4
2	Entramado de proyectos prioritarios .....	5
3	Cuadro de mando .....	7
4	Modelo de Gobernanza.....	8

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda .....	6
Ilustración 2 Indicadores de éxito de la Agenda .....	7
Ilustración 3 Estructura del modelo de gobernanza de Aguascalientes.....	8

# 1 INTRODUCCIÓN

El concepto de Agenda desde el que se ha planteado el proyecto establece que en el mismo nivel de importancia que su contenido se encuentra la definición de una serie de instrumentos que constituyen la hoja de ruta durante los próximos años, dichos elementos son:

- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos prioritarios de las diferentes áreas de especialización consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada.
- Un **modelo de gobernanza**, que asegure el carácter continuista de la Agenda, impulse la realización de los proyectos prioritarios y fomente la vinculación entre los miembros del ecosistema de innovación.

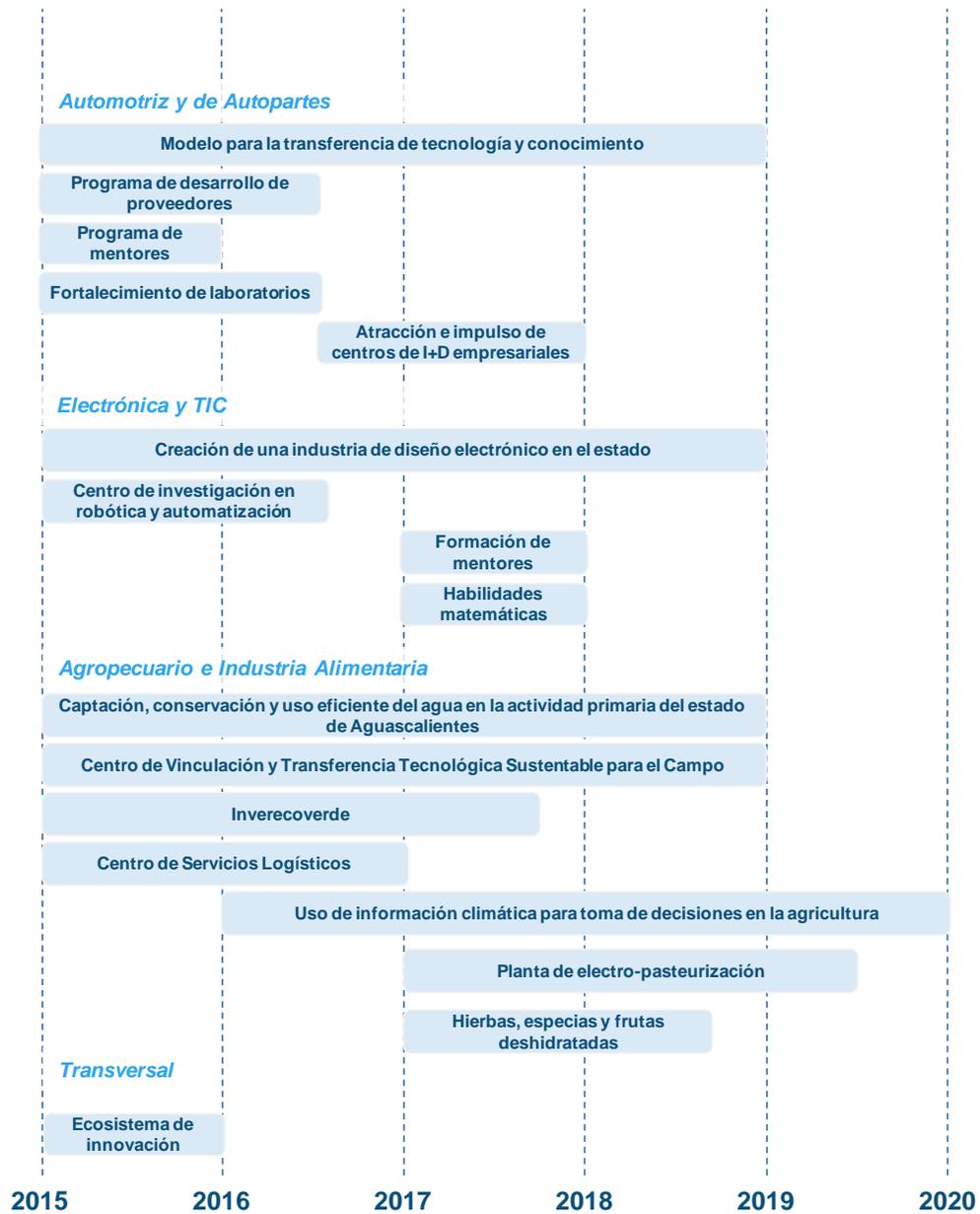
A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda de Innovación de Aguascalientes

## 2 ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

En este apartado se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado desde las diferentes áreas de especialización. Cabe recalcar que, a pesar de que todos los proyectos seleccionados a lo largo de la realización de la Agenda se han considerado como de alta importancia en el estado, ha sido necesario un ejercicio de priorización con base en capacidades existentes y el desarrollo de una planeación para el uso efectivo de recursos para la identificación de tiempos de desarrollo, no solo dentro de cada área, sino de manera transversal al estado.

El resultado de este ejercicio es la planificación temporal mostrada, que es de carácter orientativo. La ejecución final de la misma, así como de los proyectos identificados, está supeditada a la correcta definición de éstos y dependerá de otros factores tales como la disponibilidad de fondos, factibilidad presupuestaria, interés de los agentes privados o los plazos y condiciones técnicas y administrativas tanto de presupuestos como de los programas de financiamiento a los que sean presentados.

**Ilustración 1 Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda**



Fuente: Indra Business Consulting

### 3 CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta planteada. En este sentido, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que permitirán realizar un seguimiento anual del avance realizado en tres ámbitos:

- Áreas de especialización, de cara a identificar si la actividad de I+D+i del estado realmente se está orientado a estos ámbitos.
- Proyectos, de cara a conocer el nivel de avance de la agenda en la puesta en marcha de las iniciativas identificadas en cantidad y naturaleza.
- Modelo de gobernanza, para poner de relieve si se está llevando a cabo el seguimiento del avance de la agenda en colaboración con la cuádruple hélice.

*Ilustración 2 Indicadores de éxito de la Agenda*

Principales indicadores de éxito		
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por área de especialización <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peso del financiamiento privado</li> <li>• Peso de financiamiento público</li> </ul> </li> <li>2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización</li> </ol>	<p><i>Proyectos prioritarios:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de proyectos prioritarios lanzados</li> <li>2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos prioritarios</li> <li>3. Nº de participantes en proyectos prioritarios en marcha <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nº de empresas participantes en los proyectos</li> </ul> </li> </ol> <p><i>Todos los proyectos:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Nº de solicitudes presentadas (dentro de las áreas de especialización para cualquier programa y tipo de proyecto)</li> <li>5. Éxito en aprobación de propuestas (%)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniones de seguimiento del Comité de Gestión</li> <li>2. Reuniones de trabajo de los diversos Grupos Consultivos</li> </ol>

Fuente: Indra Business Consulting

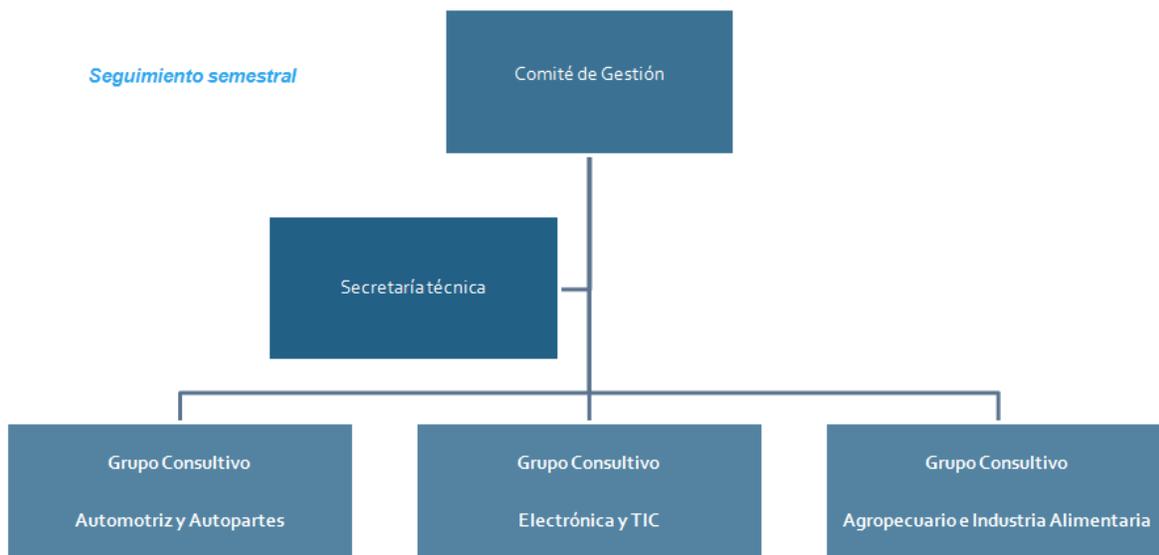
## 4 MODELO DE GOBERNANZA

Para el caso de Aguascalientes, el modelo de gobernanza se basará en la creación de los siguientes organismos:

- **Comité de Gestión:** Organismo liderado por la SEDEC y el IDSCEA, sus principales responsabilidades son la toma de decisiones estratégicas y el seguimiento del cuadro de mando anteriormente descrito. El Centro de Competitividad e Innovación de Aguascalientes (CECOI) también formará parte de él.
- **Secretaría Técnica:** Bajo la responsabilidad de la SEDEC, está encargada de la coordinación y la convocatoria del Comité de Gestión y de los diversos Grupos Consultivos, así como de la elaboración del material de apoyo necesario.
- **Grupos Consultivos:** Formados por cerca de una decena de representantes de la cuádruple hélice, existirá uno para cada área de especialización considerada en la Agenda. Sus principales responsabilidades son el seguimiento e impulso de los proyectos prioritario, la replanificación estratégica cuando esta sea necesaria y, en general, el asesoramiento a gobierno en aspectos relacionados con la Agenda de Innovación.

Las reuniones se mantendrían con una periodicidad aproximadamente semestral bajo la siguiente estructura de trabajo:

*Ilustración 3 Estructura del modelo de gobernanza de Aguascalientes*



Fuente: Indra Business Consulting

**MÉXICO**  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA

