



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE AGUASCALIENTES**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **3. MARCO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN**

*Julio 2014*

## Índice

1	Visión .....	4
2	Objetivos estratégicos.....	5
2.1	Generación y atracción del talento .....	5
2.2	Infraestructuras científico-tecnológicas.....	6
2.3	Vinculación del sistema de innovación .....	6
2.4	Emprendimiento .....	7
2.5	Relevancia de la MIPYME .....	7
2.6	Proyectos transversales de la Agenda .....	8
3	Áreas de especialización inteligente .....	9

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Visión de la Agenda de Innovación de Aguascalientes .....	4
Ilustración 2 Gráfico resumen de las áreas de especialización seleccionadas .....	10

# 1 VISIÓN

Después del diagnóstico socioeconómico y de capacidades de innovación en el estado, se definió junto con el Grupo Consultivo la visión de la Agenda de Innovación de Aguascalientes.

La visión seleccionada se muestra en la siguiente ilustración.

*Ilustración 1 Visión de la Agenda de Innovación de Aguascalientes*

**Situar a Aguascalientes, en 2025, como referente nacional en calidad de vida, innovación y empleo bien remunerado en sectores vocacionales del estado**

Fuente: Indra Business Consulting con base en las opiniones del Grupo Consultivo

Esta visión marca el objetivo a medio plazo, para el que la Agenda de Innovación define tanto el marco estratégico para cada área de especialización, profundizando en sus nichos de especialización y líneas de actuación, como actuaciones concretas mediante proyectos prioritarios y complementarios que centran los esfuerzos para los próximos años.

## 2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La Agenda de Innovación del estado mantiene un eje transversal con base en el desarrollo de objetivos estratégicos, los cuales son grandes líneas, claves para el fomento de la actividad de innovación en el estado, que se buscan desarrollar o impulsar con la Agenda y que le permiten alcanzar su visión a medio plazo.

A continuación se enlistan los objetivos estratégicos de la Agenda, así como una lista de las principales líneas de actuación que debe realizar el estado en cada objetivo, acorde a sus capacidades y metas.

Los objetivos estratégicos para la Agenda de Innovación de Aguascalientes son los siguientes:

- Generación y atracción de talento
- Infraestructuras científico-tecnológicas
- Vinculación del sistema de innovación
- Emprendimiento
- Relevancia de la MIPYME

### 2.1 Generación y atracción del talento

Son las actuaciones orientadas a mejorar la calidad del talento, tanto en generación propia dentro del ecosistema de las Instituciones de Educación Superior de la región, como en atracción de talento mediante programas especializados para su desarrollo y en la retención de éste dentro del ecosistema empresarial y científico-tecnológico de la entidad, ofreciéndole al talento todas las facilidades para que desarrolle su potencial, aumentando la focalización y planificando adecuadamente la oferta formativa.

Las principales líneas de actuación acordes al estado son las siguientes:

- Implementación de programas de captación de talento internacional
- Desarrollo de posgrados de alto impacto
- Sistemas de becado en áreas estratégicas para el estado
- Desarrollo de posgrados especializados en necesidades de empresas
- Doctorados industriales y empresariales
- Programas de movilidad laboral con base en el estado

## 2.2 Infraestructuras científico-tecnológicas

Consiste en actuaciones orientadas a incrementar y modernizar la infraestructura científico-tecnológica de una región, e impulsar al uso efectivo de la ya existente, generando buenos proyectos y cambiando el modelo de explotación con el objeto de atraer inversiones privadas que complementen el recurso público, Todo esto alineado con el desarrollo de las capacidades adecuadas con base en temas de especialización inteligente, dotando de herramientas a la academia y a la empresa para impulsar su desarrollo.

Las principales líneas de actuación acordes al estado son las siguientes:

- Parques científico-tecnológicos acordes a las capacidades de la industria
- Infraestructuras de vinculación con el campo
- Instalaciones científico-tecnológicas singulares para el desarrollo de la industria
- Aprovechamiento de centros de investigación actuales
- Infraestructuras institucionales y de acceso a la empresa
- Espacios para el desarrollo de pensamiento innovador

## 2.3 Vinculación del sistema de innovación

Se trata de un objetivo enfocado a mejorar la conexión entre las Instituciones de Educación Superior, los centros de investigación especializados de una región y el tejido empresarial de un sector en específico, fomentando la transferencia de tecnología y la explotación de resultados de forma sistematizada, con el fin de generar una mayor interacción entre las capacidades existentes en el estado impulsando el avance tecnológico y el desarrollo de nuevos productos y servicios diferenciados.

Las principales líneas de actuación acordes al estado son las siguientes:

- Red de centros tecnológicos
- Centros de extensionismo tecnológico
- Centros de apoyo a la innovación tecnológica
- Centros de transferencia tecnológica
- Plataformas de necesidades empresariales
- Mesas de diálogo
- Asesoramiento empresarial
- Colaboración para el desarrollo de conocimiento

## 2.4 Emprendimiento

Se centra en actuaciones orientadas a fomentar, apoyar y consolidar el emprendimiento innovador y diferenciado en una región, principalmente con base en sectores de alto impacto y de base científico-tecnológica, que permitan impulsar la industria local y la generación de valor en el estado. Estas actuaciones deben verse como un elemento complementario al esfuerzo protagonizado por el Gobierno del Estado y las Instituciones de Educación Superior en la actualidad.

Las principales líneas de actuación acordes al estado son las siguientes:

- Sistemas de incubación dentro de empresas tractoras
- Fortalecimiento de capital semilla y capital de riesgo de fase temprana
- Ecosistemas de emprendedurismo en el estado
- Financiación para adquisición de maquinaria y equipo
- Acceso a microcréditos
- Campañas de difusión y comunicación
- Mecanismos de *mentoring*, asesorías de negocios y apoyo
- Premios al emprendimiento

## 2.5 Relevancia de la MIPYME

Consiste en actuaciones orientadas a la difusión y el apoyo a actividades de innovación y desarrollo tecnológico en micro, pequeñas y medianas empresas, en ocasiones aprovechando el papel de empresas tractoras para tal efecto, con el objetivo de impulsar su competitividad y capacidad de internacionalización.

Las principales líneas de actuación acordes al estado son las siguientes:

- Observatorios sectoriales y de desarrollo
- Redes de centros tecnológicos y acceso a la empresa
- Desarrollo de instrumentos financieros para la adquisición de tecnología
- Apoyo en el acceso de financiación pública y privada
- Programas de formación tecnológica
- Programas de adquisición de tecnología
- Servicios de internacionalización
- Servicios de intermediación tecnológica
- Servicios de capacitación tecnológica

## 2.6 Proyectos transversales de la Agenda

Para contribuir al desarrollo de los objetivos estratégicos de la Agenda, se contempla la realización de un proyecto transversal a las áreas de especialización inteligente del estado, del cual se presenta una breve caracterización.

El proyecto de “Creación de un ecosistema de innovación y transferencia del conocimiento en Aguascalientes” está enfocado a fortalecer el sistema de innovación en el estado, considerando elementos estratégicos que serán guía para consolidar la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación en la región a través de acciones a corto, mediano y largo plazo.

Para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación en el estado se han determinado como prioritarias las áreas de conocimiento más cercanas a la estructura productiva de Aguascalientes, alrededor de las cuales se pretende establecer una estrategia para la generación de proyectos de I+D que fomenten la innovación en estos sectores conduciendo al crecimiento económico de la región. La necesidad clave de estos sectores es el desarrollo de una conciencia de mejora e innovación para su impulso, aunado al fortalecimiento continuo de sus capacidades y conocimientos.

Se espera que cada una de estas áreas elegidas como estratégicas se desarrolle tanto a nivel investigación como a nivel empresarial, abriendo la oportunidad de innovación y aplicación dentro de la misma región, lo que se vería reflejado directamente en una mejora al desarrollo económico del estado. Esto representa una gran oportunidad para empresas, centros de investigación y universidades con capacidades en estas áreas en donde puedan investigar, desarrollar y ofertar sus productos y servicios mediante alianzas estratégicas con instituciones que sean parte de la red de innovación del estado.

### 3 ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE

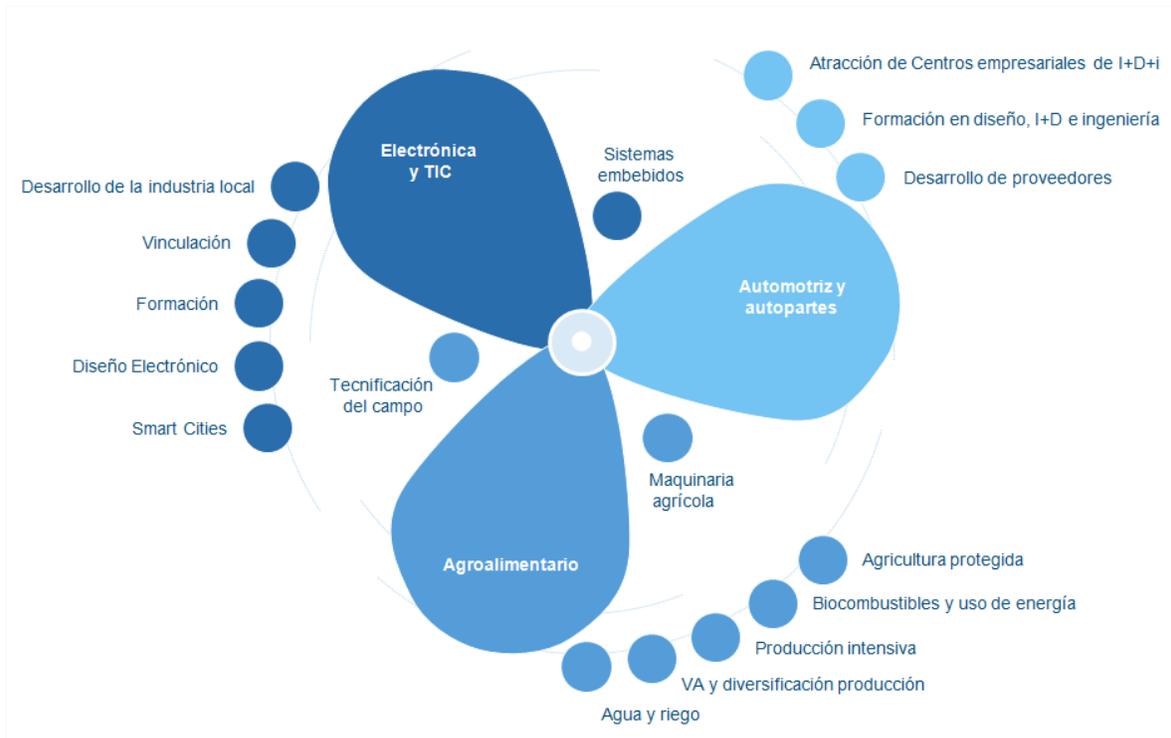
La valoración de diversos criterios permitió proporcionar una visión objetiva del posicionamiento de cada una de las áreas candidatas según tres ejes: socioeconómico, científico-tecnológico y de mercado. Este análisis cuantitativo se completó con una nueva dinámica de grupo en un segundo taller del Grupo Consultivo, lo que permitió llegar a la selección final de tres áreas de especialización, que fue posteriormente ratificada en el ámbito del Comité de Gestión.

Las áreas de especialización seleccionadas para la Agenda de Innovación fueron:

1. Automotriz y Autopartes
2. Electrónica y TIC
3. Agropecuario e Industria Alimentaria

En el siguiente gráfico aparecen dichas áreas junto con sus nichos de especialización y líneas de actuación, cuyo detalle se proporciona en el siguiente capítulo. Los nichos de especialización y líneas de actuación son ámbitos donde se considera que la asignación de recursos tendrá mayor eficiencia e impacto para potenciar la innovación en el sector. Un nicho de especialización es un ámbito específico (ya sea producto o área tecnológica), mientras que una línea de actuación es un área de soporte al sector (e.g. vinculación, formación o difusión).

**Ilustración 2 Gráfico resumen de las áreas de especialización seleccionadas**



Fuente: Indra Business Consulting a partir de valoraciones del Grupo Consultivo y ratificadas por el Comité de Gestión

Es importante recalcar que las áreas de especialización seleccionadas cuentan con sinergias claras en el desarrollo de algunos de los nichos que las componen, específicamente en:

- Desarrollo de una industria de sistemas embebidos, con aplicaciones en el sector automotriz.
- Desarrollo de maquinaria agrícola propia con base en las necesidades del campo aguascalentense, de bajo costo, alto nivel de accesibilidad y usabilidad.
- Desarrollo de sistemas de tecnificación del campo, con base en la aplicación de sistemas de agricultura precisa y sistemas de riego efectivos, con un fuerte componente de electrónica y software.

**MÉXICO**  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



**CONACYT**  
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología