



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE QUERÉTARO**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **5. MODELO DE GOBERNANZA**

*Noviembre, 2014*

**Índice**

1    Introducción ..... 4

2    Entramado de proyectos prioritarios ..... 5

3    Cuadro de mando ..... 7

4    Modelo de Gobernanza..... 9

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1: Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda de Querétaro .....	6
Ilustración 33. Estructura y componentes de la gobernanza .....	9

## Índice de tablas

Tabla 9. Indicadores de éxito de la Agenda .....	8
--	---

# 1 INTRODUCCIÓN

El concepto de Agenda desde el que se ha planteado el proyecto establece que en el mismo nivel de importancia que su contenido se encuentra la definición de una serie de instrumentos que constituyen la hoja de ruta durante los próximos años, dichos elementos son:

- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos prioritarios de las diferentes áreas de especialización consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada.
- Un **modelo de gobernanza**, que asegure la continuidad y seguimiento de la Agenda, impulse la realización de los proyectos prioritarios y fomente la vinculación entre los miembros del ecosistema de innovación.

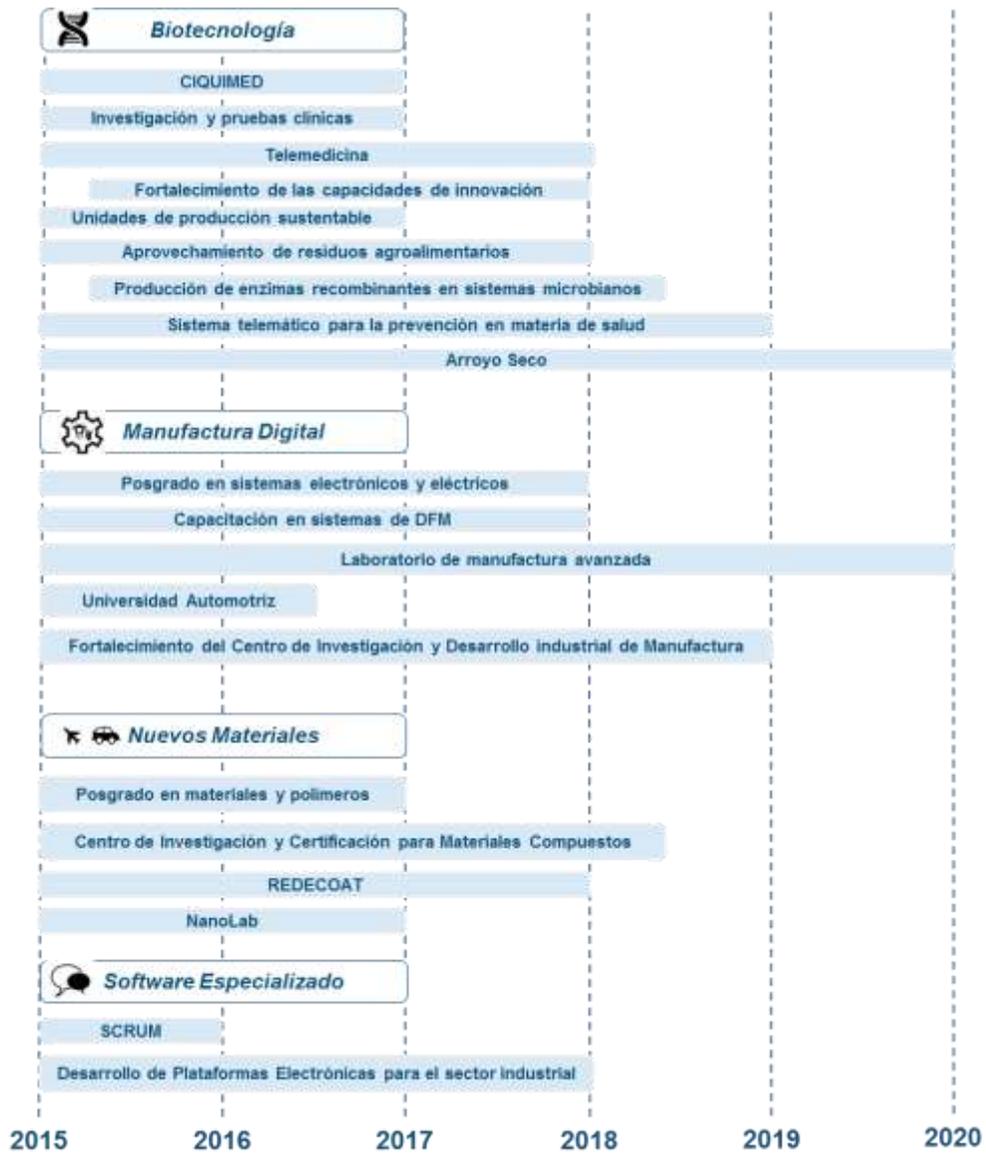
A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda de Innovación de Querétaro.

## 2 ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

En este apartado se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han definido desde las diferentes áreas de especialización. Cabe recalcar que en Morelos se tiene una amplia variedad de capacidades de innovación y, para este primer ejercicio de la Agenda de Innovación, se incluyen un número limitado de proyectos.

El resultado de este ejercicio es la planeación temporal mostrada, que es de carácter orientativo. La ejecución final de la misma, así como de los proyectos identificados, está supeditada a la correcta definición de éstos y dependerá de otros factores tales como la disponibilidad de fondos, factibilidad presupuestaria, interés de los agentes privados o los plazos y condiciones técnicas y administrativas tanto de presupuestos como de los programas de financiamiento a los que sean presentados.

Ilustración 1: Entramado de proyectos prioritarios de la Agenda de Querétaro



Fuente: FUMEC

### 3 CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta planteada.

Los indicadores que componen el cuadro de mando se han seleccionado según los cinco criterios planteados en la filosofía SMART, según sus iniciales en inglés, que define que los indicadores, para ser de utilidad, han de ser:

- Específicos, dejando claro qué es exactamente lo que se quiere medir.
- Medibles, identificando *a priori* la forma en la que se extraerá la información.
- Alcanzables, con la posibilidad de incorporar metas motivadoras, que no sean utópicas.
- Relevantes, que sean de interés para la estrategia definida.
- Acotados en el tiempo, especificando el periodo concreto al que se hace referencia.

A la aplicación de esta filosofía hay que sumar el interés de definir un conjunto de indicadores que fuera comparable entre las Agendas de Innovación de todas las entidades federativas participantes, lo que ha supuesto que no se consideren directamente en el cuadro de mando los impactos derivados del desarrollo de los proyectos (de carácter científico, tecnológico, económico, social o ambiental, principalmente), ya que estos son más específicos de la estrategia y de la cartera de proyectos de cada estado. En este sentido, se ha considerado que es más interesante hacer un seguimiento de este tipo de impactos en cada uno de los proyectos prioritarios incluidos y no como parte del cuadro de mando de la Agenda.

Con este contexto, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que contrasten anualmente el avance realizado en cuatro ámbitos:

- Estrategia de especialización.
- Lanzamiento de proyectos prioritarios.
- Puesta en marcha del modelo de gobernanza.
- Impacto.

Tabla 1. Indicadores de éxito de la Agenda

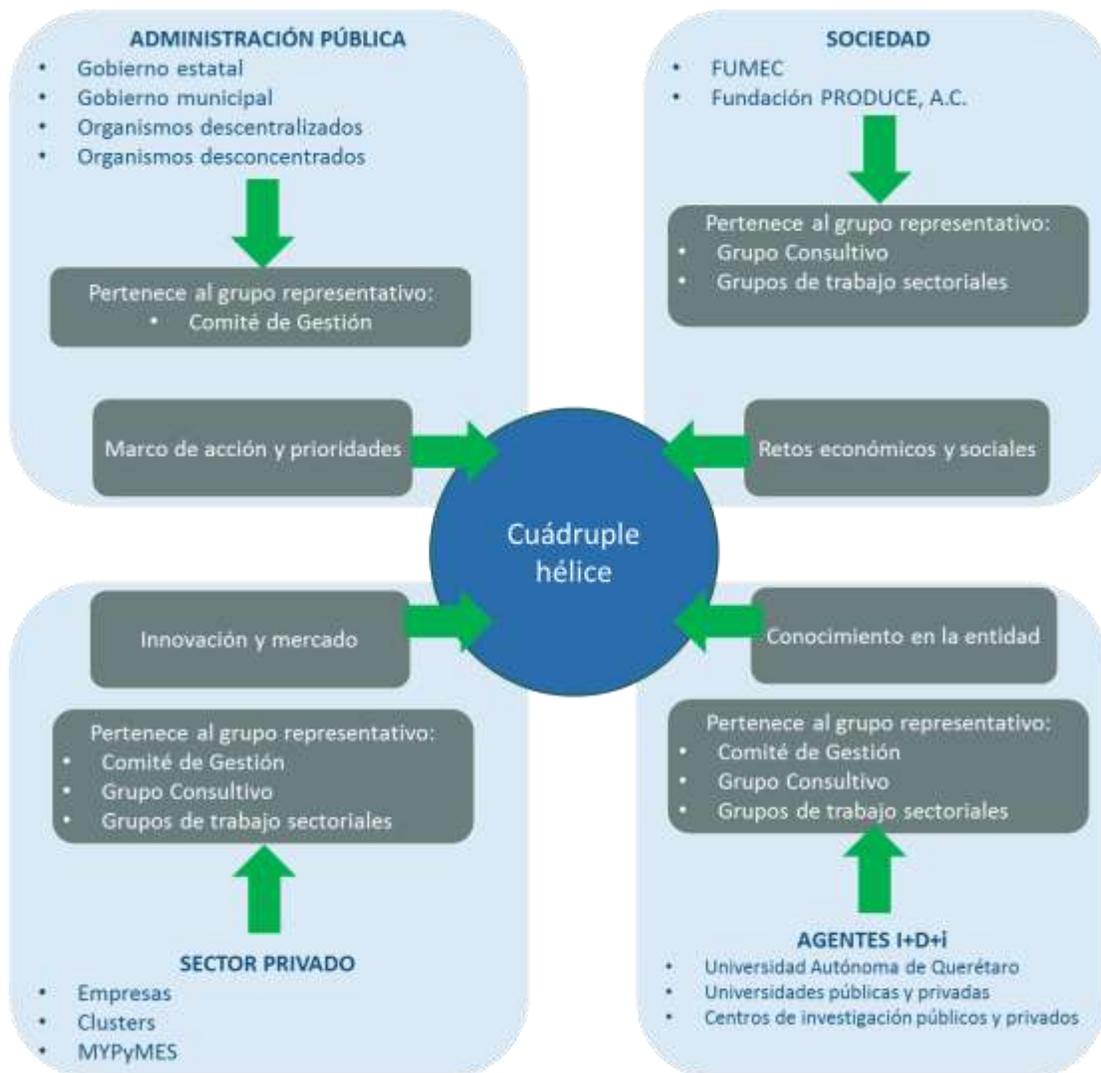
Principales indicadores de éxito		
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza
<p>1. Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AEI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peso del financiamiento privado</li> <li>• Peso de financiamiento público</li> </ul> <p>2. Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización</p>	<p><i>Proyectos estratégicos:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de proyectos estratégicos lanzados</li> <li>2. Presupuesto movilizado en nuevos proyectos estratégicos</li> <li>3. N° de participantes en proyectos estratégicos en marcha                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• N° de empresas participantes en los proyectos</li> </ul> </li> </ol> <p><i>Todos los proyectos:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. N° de solicitudes presentadas (dentro de las AE, para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto)</li> <li>5. Éxito en aprobación de propuestas (%)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniones de seguimiento del Comité de Gestión</li> <li>2. Reuniones de seguimiento del Grupo Consultivo</li> <li>3. Reuniones con <i>clúster</i> del estado</li> </ol>

Fuente: FUMEC

## 4 MODELO DE GOBERNANZA

Nuevamente, cabe mencionar que el seguimiento del impacto científico, tecnológico, económico y social de la Agenda de Innovación se realizará en el ámbito de los proyectos prioritarios, que constan, dentro de la definición preliminar realizada en el marco de este ejercicio, de un conjunto de indicadores de proceso y de resultado relacionados con estos impactos.

*Ilustración 2. Estructura y componentes de la gobernanza*



Fuente: FUMEC

Las funciones de los actores para las Agendas de Innovación serán las siguientes:

El Comité de Gestión representa a las dependencias de la administración pública estatal-municipal. El Grupo Consultivo lo conforman representantes de la cuádruple hélice. Los grupos de trabajo, lo integran los representantes de la cuádruple hélice encargados de llevar a cabo los talleres de priorización de actividades, para la especialización inteligente en el estado. El comité de seguimiento, que monitorea los avances de las acciones delineadas en las Agendas a corto, mediano y largo plazo.

Los alcances se definen con la temporalidad de las acciones. La generación de acciones estratégicas estatales con base a los ejes de especialización inteligente, los plazos gubernamentales y las competencias de las dependencias para la generación de instrumentos de política pública, el ejercicio de presupuestos federales y estatales, entre otros.

El impacto de las Agendas tiene que ver con el grado de especialización inteligente para las actividades de innovación acordadas con respecto a indicadores socioeconómicos, científico-tecnológicos y de innovación acordados en el estado como prioritarios.

MÉXICO  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



CONACYT  
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología